



الشبكات الاجتماعية وريادة الأعمال فى المجتمع الريفى

دراسة ميدانية فى احدى القرى المصرية

إعداد

أ.م.د. دينا مفيد على حسن

أستاذ علم الاجتماع المساعد

كلية البنات - جامعة عين شمس



المستخلص:

تأتى الدراسة الراهنة كمحاولة للتعرف على معنى الشبكات الإجتماعية، وأنواعها، والجذور الفكرية لنظرية الشبكات والتي تأتى ضمن تيارين أساسيين فى علم الإجتماع وهما : تيار التحليل البنىوى للشبكات، والتيار الأنثروبولوجى. مع التركيز على عرض المداخل الفكرية المعاصرة فى تفسير الشبكات الإجتماعية، ودورها فى دعم رواد الأعمال باحدى القرى المصرية وهى قرية باسوس بمحافظة القليوبية. ومن ثم تتمثل مشكلة الدراسة فى محاولة الاجابة على التساؤل التالى: ما أنماط الشبكات الاجتماعية ومادورها فى دعم المشروعات الصناعية ورواد الأعمال بالقرية؟

منهجياً: تنتمى الدراسة إلى الدراسات الوصفية، حيث تم الاستعانة بمنهج المسح الاجتماعى، ومنهج دراسة المجتمع المحلى وتمثلت مصادر جمع البيانات فى الإحصاءات الرسمية المتاحة الخاصة بالسكان والمنشآت، والرفع الميدانى الذى قام به فريق البحث لجميع المشروعات الصناعية العاملة بالقرية، والخرائط والصور الفوتوغرافية، بالإضافة إلى الاخباريين، مع الاستعانة بأدوات جمع البيانات الكمية والكيفية وهى: صحيفة الاستبانة، وتاريخ الحياة لعدد من رواد الأعمال، والملاحظة، والمقابلات ودليل العمل الميدانى.

أسفرت نتائج الدراسة: عن وجود شبكة من العلاقات القرابية هى الأكثر تماسكاً وكثافة؛ نظراً لتعدد الروابط الإجتماعية وزيادة حجم الإتصالات بين أعضاء الشبكة، والتجانس بينهم وارتباطهم بالموقع الجغرافى المحدود، بجانب شبكات اجتماعية أقل كثافة وأقل قوة ذات طابع اقتصادى وترتبط فيها علاقات الفرد مع آخرين بالتعاملات المادية، وتتمثل فى العلاقة مع أصحاب المصانع الأخرى، والعاملين، والتجار والموردين، وتعتمد تلك الشبكات ذات الطابع الاقتصادى على المصلحة الذاتية، والمعاملة بالمثل، التبادل النفعى، والثقة بين أعضاء الشبكة. كما أوضحت النتائج ارتفاع حجم العوائد الاجتماعية للشبكات بالنسبة لرواد الأعمال، والتي تتمثل فى: الدعم الإجتماعى والشعور بالعزوة والهوية المجتمعية، فضلاً عن الحماية الاجتماعية، والحصول على المادة الخام وسهولة التسويق.

الكلمات المفتاحية: الشبكات الاجتماعية، ريادة الأعمال، المشروعات الصناعية الصغيرة.



المقدمة:

يعتبر موضوع الشبكات الاجتماعية موضوعاً معقداً ومتعدد الأوجه، فهو يدخل ضمن اهتمام العديد من التخصصات العلمية كعلم الاجتماع، وعلم النفس الاجتماعي، والرياضيات، الاقتصاد، والأنثروبولوجيا، العلوم السياسية، والاتصالات، وعلم الأوبئة، ومن ثم يتم دراسته وتناوله بطرق مختلفة، وفي السنوات الأخيرة كان هناك اهتمام واسع بالشبكات الاجتماعية على اعتبارها أحد القنوات المهمة لنجاح ريادة الأعمال؛ فالشبكات الاجتماعية تقدم بطرق متنوعة العديد من الموارد ذات القيمة التي تساعد رواد الأعمال على تحقيق أهدافهم، ومن هذه الموارد: الحصول على المعلومات، التمويل، اكتساب العديد من المهارات والمعرفة، بالإضافة إلى الضمان الاجتماعي. وقد تغيرت الأدبيات الخاصة بريادة الأعمال حديثاً من اعتبار رواد الأعمال كصناع قرار مستقلون وعقلانيون إلى اعتبارهم جزء لا يتجزأ من الشبكات الاجتماعية، مما يدل على تنامي أهمية الشبكات الاجتماعية بالنسبة لريادة الأعمال.

ووفقاً لتعريف ويزرمان وآخرون. Wasserman et al. (1994) فإن الشبكة الاجتماعية هي مجموعة من الفاعلين بينهم علاقات محددة، وقد يكون الفرد جزءاً من شبكات اجتماعية متعددة، والتي تتباين فيما بينها، فبعضها تكون متجذرة في العلاقات التقليدية كعلاقات القرابة والنسب، وبعضها تنمو من خلال علاقات الجيرة أو علاقات العمل أو الأنشطة الترفيهية

.https://www.atsdr.cdc.gov/communityengagement/pce_social_role.html

وجاءت معالجة وتفسير الشبكات الاجتماعية من المنظور السوسيولوجي وفقاً للمدخل النفعي useful approach الذي يهتم بثلاثة أبعاد أساسية وهي: البعد الهيكلي، البعد العلائقي، والبعد المعرفي. حيث يركز البعد الهيكلي على النمط العام للصلات بين الجهات الفاعلة مثل: وجود أو عدم وجود رابط وتكوين الشبكة وبنيتها من حيث الحجم والكثافة والتسلسل الهرمي. ويهتم البعد العلائقي Relational بأنواع



العلاقات التي يطورها الأفراد مع بعضهم البعض. والبعد المعرفي Cognitive الذي يركز على التفسيرات المشتركة بين الأطراف الفاعلة داخل الشبكة.

وظهر تحليل الشبكات مؤخرًا على جدول السياسات والذي يلخص وجهات نظر متباينة حول الشبكات الاجتماعية والتي تشمل: أهمية الشبكات في الحصول على فرص عمل، وتأثيرها على العلاقات بين الفرد والتنظيم الاجتماعي، وتأثيرها على الدعم الاجتماعي والمادي، وكذلك تأثيرها على السياسة العامة. واتسع منظور الشبكة أيضًا لتحليل ودراسة المجتمع المحلي بعيدًا عن الحدود الجغرافية، حيث النظر إلى المجتمع المحلي باعتباره مجموعة من الشبكات الفردية (Clark, 2007: 10). كما أوضح لارسون وآخرون Larson et al. (2005)

أهمية مدخل الشبكة في دراسة المجتمع المحلي من خلال: (Clark, 2007: 11)

- التركيز على الفرد أكثر من المكان أو الموقع المحدد؛ فيمكن من خلاله تفسير كيفية انخراط الأفراد في مجتمعات متنوعة (شبكات متنوعة) حسب: المنطقة الجغرافية، القرابة، الدين، المصلحة المادية، .. وغيرها.
- الاعتراف بالطبيعة المتغيرة للروابط والعلاقات مثل: التحول في العلاقات من الباب إلى الباب، ومن المكان إلى المكان، ثم علاقات الشخص إلى الشخص. وما ترتب على تلك "النزعة الفردية الشبكية" التي نقلت الاتصال من الأماكن إلى الأشخاص أنفسهم.

وفيما يلي سيتم تناول الموضوع من خلال العناصر الآتية:

أولاً: الاطار التصوري للدراسة.

ثانياً: التصميم المنهجي للدراسة.

ثالثاً: عرض وتحليل البيانات ومناقشة النتائج .

رابعاً: تفسير النتائج في ضوء قضايا الإطار النظري.

خامساً: التوصيات ورؤية مستقبلية.

أولاً: الاطار التصوري للدراسة:



ويشمل الاطار التصورى تحديد مشكلة الدراسة وأهدافها، والدراسات السابقة، وكذلك مفاهيم الدراسة، والتأصيل النظرى والمعرفى لموضوع الدراسة.

(١) مشكلة الدراسة وتساؤلاتها:

تأتى الدراسة الراهنة كمحاولة للتعرف على معنى الشبكات الإجتماعية، وأنواعها، والجذور الفكرية لنظرية الشبكات والتي تأتى ضمن تيارين أساسيين فى علم الإجتماع بصفة عامة وهما : تيار التحليل البنىوى للشبكات، والتيار الأنثروبولوجى. مع التركيز بصفة خاصة على عرض المداخل الفكرية المعاصرة فى تفسير الشبكات الإجتماعية، ودورها فى دعم المشروعات الصناعية ودعم رواد الأعمال بقرية باسوس بمحافظة القليوبية. ومن ثم تتمثل مشكلة الدراسة فى محاولة الاجابة على التساؤل التالى: ما أنماط الشبكات الاجتماعية ومادورها فى دعم المشروعات الصناعية ورواد الأعمال بالقرية؟

ويمكن توضيح أهداف الدراسة وتساؤلاتها فيما يلى:

الهدف الأول: التعرف على الجذور الفكرية والنظرية للشبكات الاجتماعية.

وينبثق عن هذا الهدف عدة تساؤلات وهى:

١- ما المقصود بالشبكات الإجتماعية ، وما أنواعها ؟

٢- ما الجذور الفكرية لنظرية الشبكات الاجتماعية، وأهم فرضياتها ؟

٣- ما المداخل النظرية الخاصة بدراسة الشبكات الإجتماعية ؟

الهدف الثانى: رصد أنواع الشبكات الاجتماعية فى مجتمع الدراسة (قرية باسوس)

وما مدى تأثيرها على دعم ريادة الأعمال بالقرية. ويمكن صياغة هذا الهدف فى

التساؤلات الآتية:

٤- ما أنماط الشبكات الاجتماعية السائدة فى قرية باسوس من الناحية البنائية ؟

٥- ما المعايير التى تؤثرعلى فعالية الشبكات الاجتماعية بالقرية من منظور

الجماعات الصغيرة والروابط القوية والضعيفة ؟

٦- إلى أى مدى تؤدي الشبكات الإجتماعية دورًا في دعم ريادة الأعمال بالقرية

على المستوى الفردي والمجتمعي؟

(٢) الأهمية النظرية والتطبيقية للدراسة:

تمثلت الأهمية النظرية للدراسة في محاولة إثراء المكتبة العربية بالتعرف على المداخل النظرية الفكرية البنائية والمعاصرة لدراسة الشبكات الاجتماعية كأحد المداخل النظرية المهمة في دعم المشروعات الصناعية، والتي لم تحظى بالدراسة من قبل - في حدود علم الباحثة، فضلاً عن تطبيق هذه الدراسة في إحدى القرى المصرية يمثل إضافة بحثية حيث أن غلبة الدراسات الميدانية حول ريادة الأعمال كانت تتخذ من المجتمعات الحضرية مجالاً أساسياً لها، وكان هناك ندرة ملحوظة في دراسات ريادة الأعمال والمشروعات الصناعية على مستوى المجتمع الريفي.

أما عن الأهمية التطبيقية للدراسة، ففي ضوء نتائج الدراسة الميدانية سوف يتم طرح عدد من التوصيات من أجل توجيه أنظار المسؤولين ومتخذي القرار بشأن التنمية المستدامة في المناطق الريفية وضرورة تحقيق الاستفادة المثلى من مواردها الاجتماعية والاقتصادية، والعمل على النهوض بها، وتنمية المشروعات الصناعية بها.

(٣) التعريف بالشبكات الاجتماعية وأهميتها:

الشبكة الاجتماعية Social Network هي بنية اجتماعية من مجموعة من الفاعلين Actors ويطلق عليهم "العقد" Nodes التي قد تكون أفراد أو تنظيمات أو مجتمعات، والتي ترتبط معاً بعدد من العلاقات أو الروابط Ties كعلاقات القرابة، والصداقة، علاقات العمل، الجيرة، والمصالح المشتركة، والمعاملات المادية، المعرفة، ويتم تحليل الروابط على مستوى (الفرد - الفرد) أو عبر مستويات عديدة (الفرد - الجماعة) (Katz et al., ٢٠٠٤: ٣٠٨, ٣٠٩).



وتشير الشبكة Network إلى الأفراد أو الجماعات أو الأدوار التي ترتبط ببعضها البعض بواسطة واحدة أو أكثر من العلاقات الإجتماعية، كعلاقات القرابة، الصداقة، والاتصال، والسلطة، والعلاقات المعرفية، العاطفية، حيث يتم تمثيل الأفراد بنقاط والروابط بخطوط مما يتيح عرض هذه العلاقات الارتباطية فى خريطة العلاقات الاجتماعية أو " مصفوفة العلاقات الارتباطية " (مارشال، سكوت، ٢٠١١: ٢٥٧).

وتتنوع الشبكات وفقاً لأنواع الروابط والتي تشمل: (Katz et al., ٢٠٠٤: ٣٠٨، ٣٠٩) روابط الاتصال Communication ties الروابط الرسمية Formal Ties، الروابط العاطفية Affective ties، الروابط المادية، روابط القرب سواء القرب المكانى أو الالكترونى، الروابط المعرفية Cognitive وعندما تكون الشبكات معقدة فإن الفاعل يشترك فى أكثر من نوع من الشبكات. وقد ميز الباحثون بين الروابط القوية والروابط الضعيفة، وينطوى ذلك على عدد من الجوانب تشمل التأثير والالتزامات المتبادلة، والمعاملة بالمثل، وتعد الروابط القوية ذات أهمية عند الفرد بصفة خاصة عندما يسعى إلى الدعم الاجتماعى والعاطفى، وغالباً ما تتطوى على مستوى عال من الثقة. بينما الروابط الضعيفة هى الأكثر قيمة ومنفعة عندما يسعى الفرد إلى التنوع او الحصول على معلومات جديدة من أشخاص خارج شبكة الاتصال التى ينتمى إليها، وقد تشمل هذه المعلومات وظائف جديدة أو أسواق جديدة.

وقد أدى صعود الحداثة، والتصنيع والتحضر إلى ما يعرف " بالمجتمعات المفقودة "؛ حيث حدثت تغييرات عميقة داخل المجتمعات كالفصل بين المنزل وأماكن العمل، وتآنيث قوة العمل، وتطور وسائل النقل والمواصلات، وقد أسفر كل ذلك عن تغير الرؤى النظرية الكلاسيكية للمجتمعات المحلية التى بنيت حول الأسرة والجماعة القرابية والمحددات الإيكولوجية التى ظهرت فى مدرسة شيكاغو وخلفائها، والتى تنهض على علاقات " الوجه للوجه " والعلاقات الشخصية لتحل محلها علاقات " لاشخصية " ناتجة عن الالتزامات التعاقدية بين الأفراد. وفى هذا الصدد كشفت العديد

من الدراسات عن الأحياء الحضرية والقرى عن عدد من الحقائق، تتمثل فيما يلي:
(Clark, 2007: 8, 9)

- ظهور أشكال جديدة من المجتمعات المحلية مثل: القرى الحضرية، المجتمعات street corner (وجماعات نواصي الشوارع) التي يتم تنظيمها داخل مجاورات محددة أو جماعات أو أماكن مغلقة (كالعصابات الإجرامية) والتي تتسم بوجود نوع من شبكات الولاء المحلية المعروفة والمحددة داخلهم.
- تمثل المجتمعات الحضرية عوالم اجتماعية تحتوي على ثقافات فرعية التي بنيت على مجموعة من الأفكار المتشابهة والمختلفة أو أفكار عن الاستبعاد أو الاندماج.
- العلاقات الاجتماعية في الأحياء الحضرية الشعبية وبين منخفضي الدخل كانت قديماً أكثر تماسكاً وتوثيقاً؛ والتي تتشكل بسبب الحاجة إلى الدعم الذاتي والمعاملة بالمثل من أجل مواجهة العزلة الاجتماعية وانعدام الأمن الناجم عن الضغوط الخارجية.
- يرتكز مدخل " الشبكة " كما أشار بلومر وآخرون Blumer (1988) كمدخل منهجي جديد لدراسة المجتمع المحلي على العوائد أو الفوائد الاجتماعية التي تحققها كالتضامن الاجتماعي والولاء. كما شرح بلومر الفرق بين المجتمعات المحلية كأماكن والمجتمعات المحلية كشبكات من الروابط الاجتماعية.
- وتأسيساً على ما سبق، ونتيجة لظهور دراسات الشبكة ووجود مداخل بديلة لفهم المجتمع المحلي من خلال بوت Bott (1957)، وبيرنز Barnes (1954)، جرانوفيتز (1973)، بلومر Blumer (1985)، ويلمان Wellman (1988)، الذين قدموا مداخل بديلة لدراسة المجتمع المحلي، أصبح مصطلح الشبكة الاجتماعية يستخدم على مستويين: الأول، يشير إلى عدد الأشخاص الذين يرتبط بهم الفرد بغض النظر عن نوع الروابط بينهم. والمستوى الثاني: يشير إلى المدى الذي يعرف به الأفراد بعضهم البعض والصورة التي ينتج عنها الشبكة المحيطة بالفرد ويطلق



عليها شبكة الفرد Individual's Network أو شبكة الأنا Ego - Network . وبعد ذلك ظهرت مداخل عديدة لوصف وتحليل الشبكات الإجتماعية المعقدة والكثيفة أى التى تحتوى على عدد أكبر من الروابط، وأيضًا الشبكات الأقل كثافة وذات الروابط الفضفاضة (المرنة) loosely وهى التى تحتوى على عدد أقل من الروابط. واهتم آخرون بقوة وضعف الروابط فى الشبكات الاجتماعية كما أشار جرانوفيتز فيما سبق (Clark, 2007: 10).

٤) الجذور الفكرية لنظرية الشبكات الإجتماعية و فرضياتها:

ظهرت الحاجة إلى مفهوم الشبكات الإجتماعية فى بداية الستينيات من القرن العشرين، وأصبح محورًا جديدًا فى التحليل السوسيولوجى والأنثروبولوجى؛ حيث يهتم بالتركيز على العلاقات بين الأفراد الفاعلين actors بدلاً من الاهتمام بتصنيف المجتمعات إلى فئات وطبقات، حيث يفترض تحليل الشبكات الإجتماعية أن الأفراد الذين ينتمون إلى فئات اجتماعية ماهى إلا انعكاس لإنتمائهم إلى شبكات اجتماعية، فنظرية شبكة العلاقات الاجتماعية تقع على النقيض من النظريات البنائية المبنية على أساس (الجنس، الطبقة الإجتماعية، المهنة، ... وغيرها)، وتتعارض مع نظريات الفعل الإجتماعى التى تدرس الممارسات الفردية العقلانية (عبد الكريم ياسف، 2016:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/338/4/7/10753>

وعن الجذور الأولى لنظرية شبكة العلاقات الإجتماعية فيمكن إرجاعها إلى أعمال جورفيتش، زيمل، وأيضًا أيميل دوركايم، حيث يقول زيمل: " إن محتوى العلاقات الإجتماعية يؤثر على الوجود، لكن الوجود لا يكون الفرد الاجتماعى، بينما نمط العلاقات الإجتماعية والأفعال المتبادلة تكون الفرد الاجتماعى، إذن لا يوجد مجتمع إلا حيث يوجد فعل متبادل وعلم الاجتماع هو علم البنى والعلاقات الاجتماعية ". كما يجد تحليل الشبكات الاجتماعية جذوره المباشرة فى مدرسة شيكاغو والتى اهتمت بالعلاقات التبادلية بين الأفراد.



كذلك نجد أصولاً نظرية في الأنثروبولوجيا ضمن أعمال مدرسة مانشستر البريطانية حيث اهتمت بدراسة العلاقات الاجتماعية المتشابكة والمعقدة في المجتمع الحضري. واعتمد تحليل بارنر Barner (١٩٥٤) على مؤشر الكثافة وانتقالية العلاقات بين الأفراد من أجل وصف وتحديد شبكة العلاقات غير الرسمية، وفي دراسة بوت Butt (١٩٥٧) الكلاسيكية الرائدة بعنوان " الأسرة وشبكة العلاقات الإجتماعية" والتي تعد من أهم الدراسات الإجتماعية والأنثروبولوجية التي اهتمت بدراسة شبكة العلاقات الاجتماعية في مجال الأسرة، وأوضحت أن أدوار الزوجين تحدد بكثافة شبكات علاقات الزوجين. واستمر تطور هذا الاتجاه ليصبح أحد أهم التيارات لتحليل الشبكات الإجتماعية، والذي يعتمد بشكل أساسي على المنهج الأنثروبوجي في وصف الأفعال الفردية. ومنذ السبعينيات ظهر اتجاه متخصص وهو الشبكات الإجتماعية واحتل مكاناً واسعاً في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية، وتعددت الدراسات حول الشبكات الاجتماعية خلال هذا الوقت، بالإضافة إلى تحسين المناهج والمفاهيم. وتبنى عدد من علماء الاجتماع هذا الاتجاه النظري الجديد إذ يتخذون من ملاحظة وتحليل العلاقات والتبادلات بين الفاعلين الاجتماعيين قاعدة أساسية للتحليل السوسيولوجي. ومن ثم يمكن القول، أن دراسة الشبكات الإجتماعية تأتي ضمن اتجاهين أساسيين: الاتجاه الأول، التحليل البنيوي للشبكات الإجتماعية، والاتجاه الثاني، التيار الأنثروبولوجي لتحليل الشبكات الإجتماعية (عبد الكريم ياسف، ٢٠١٦: ٣). وفيما يلي عرض موجز لكلا المدخلين:

(<https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/٣٣٨/٤/٧/١٠٧٥٣>)

(١) التحليل البنيوي للشبكات الإجتماعية:

يعد هذا التيار الأكثر انتشاراً في دراسة الشبكات الإجتماعية، والذي ينطلق أصحابه من فكرة أساسية مفادها أن دراسة الفاعل الاجتماعي لا بد أن تكون من خلال العلاقات التي يكونها مع الآخرين من أعضاء الشبكة الإجتماعية التي ينتمي إليها. ويهتم أنصار هذا التيار بدراسة الشبكات الكلية "الكاملة" أي



شبكات العلاقات الاجتماعية داخل جماعة معينة أو تنظيم محدد وتمثل الشبكة الكاملة نسق مغلق من العلاقات ترتبط بنشاط ما أو هدف مشترك مثلاً لمؤسسة أو مصنع أو عائلة. كما يعتبر الباحثين في هذا التيار أن أنساق القيم والمعايير تكون مستقلة تماماً عن نسق العلاقات الاجتماعية، أى لا يوجد تأثير بين القيم والمعايير التى يتبناها الفاعل الاجتماعى وبين العلاقات الاجتماعية التى يقيمها مع الآخرين. ويرفض هذا التيار تماماً التصنيفات الكلاسيكية فى علم الاجتماع كالجنس، والطبقة، والفئة، ويجعلون من بنية العلاقات المفسر الوحيد للظواهر الاجتماعية (عبد الكريم ياسف، ٢٠١٦: ٣).

ويستند هذا المدخل على منهج التحليل السوسيويمترى كما أشار سكوت Scott (١٩٩١) الذى يعتمد على الأساليب الرياضية والاحصائية، ووفقاً للرؤية السوسيويمترية يهتم الباحثين بالخصائص البنائية للشبكة ومكوناتها، كالموقع النسبى للعقد (الأفراد) ذات الأماكن المتماثلة، وهو ما أطلق عليه "العقد المتكافئة". وتم التركيز فى هذا المدخل على ثلاثة مفاهيم أساسية وهى: المركزية، التماسك، التكافؤ (Liu, ٢٠١٧: ١,٢).

وقد حاول أنصار مدخل التحليل البنيوى للشبكات تطوير مداخل نظرية لدراسة وتحليل الشبكات الاجتماعية مع تجاوز الانتقادات السابقة، وأصبح هناك مداخل نظرية أكثر انتشاراً من أهمها: نظرية العوالم الصغيرة Small Worlds Theory للعالم الأمريكى فى علم النفس الاجتماعى ستانلى مليجرام Stanley Milgram، ونظرية الثقوب البنيوية لرونالد بيرت Ronald Burt، ونظرية الروابط القوية والروابط الضعيفة للعالم مارك جرانوفيتير Mark Granovetter (والتي سنتناولها لاحقاً بالتفصيل).

ومن ثم يهتم هذا التيار بتحليل شبكة العلاقات من طرف الأفراد داخل تنظيم أو مؤسسة، وترتيب هذه العلاقات من أجل فهم الطريقة التى تمارس تأثيراً على الأفعال



الاجتماعية للأفراد ويتم تفسيرها في ضوء وضع الفرد ومكانته داخل الشبكة الاجتماعية، معتمداً في ذلك على الأساليب الاحصائية والرياضية. وقد تعرض هذا التيار لبعض أوجه النقد ويتمثل أهمها في : صعوبة دراسة الشبكة الكاملة فمن الصعب معرفة من أين تبدأ الشبكة وأين تنتهي. يضاف إلى ذلك أن التركيز على نوع واحد من العلاقات الاجتماعية المتعلقة بالمؤسسة أو التنظيم، يكون هناك إغفال لتأثير العلاقات الأخرى التي يقيمها الفرد خارج التنظيم. كما أن تركيز التحليل البنيوي للشبكات على الأدوات الاحصائية والرياضية يهمل وجهة النظر للفاعل الاجتماعي (عبد الكريم ياسف، ٢٠١٦: ٤، ٥)

٢) التحليل الأنثروبولوجي لدراسة الشبكات الاجتماعية:

يتميز هذا التيار بالتركيز على الشبكات المتمحورة حول الفرد أو ما يعرف بالشبكات الفردية Individual Network، ويقصد بها شبكة علاقات الفرد المرتبطة به بصورة مباشرة، فبدلاً من استعمال الشبكات الكاملة في التيار البنيوي لتحليل الشبكات الاجتماعية، فإن التحليل الأنثروبولوجي ينطلق من الفرد ويحاول استنتاج العلاقات التي يقيمها مع الآخرين؛ ويرجع ذلك إلى أن تحليل الشبكات الفردية من المنظور الأنثروبولوجي تتيح الكشف عن الآليات والأساليب التي تؤثر على تشكيل الفعل الاجتماعي، فعند دراسة شبكة علاقات الفرد وكيفية تأسيسها في ضوء الإمكانيات المتاحة للفرد سواء الشخصية كالمستوى التعليمي أو القوة البدنية، أو الإمكانيات الاجتماعية والثقافية كالتحصيل والالتزام والقيم والمعايير التي يتبناها، يمكن فهم السلوك الاجتماعي.

ومع ازدياد دراسات التحليل الأنثروبولوجي للشبكات الاجتماعية المتمركزة حول الشبكات الفردية، تطورت عدد من المفاهيم والمصطلحات التي كونت الجانب النظري لهذا الاتجاه، مثل: الكثافة، التكتل، الترابط، والتنوع، والتي سمحت بوصف الخصائص البنائية للشبكات الفردية، وتحليل تأثيرها على الظواهر الاجتماعية. ومن أهم هذه المفاهيم نجد:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/328/4/7/1.0703,p:6-8>

١- نوع أو نمط الشبكة الفردية: والتي تحدد حسب نوع العلاقات الغالبة بين الفرد وأعضاء شبكته الاجتماعية، مثل: علاقات العمل أو علاقات القرابة أو علاقات الجيرة..

٢- حجم الشبكة الفردية: يقصد بها مجموع عدد أفراد الشبكة الذي يرتبط معهم الفرد.

٣- الكثافة: هي شدة الارتباط بين أفراد الشبكة ودرجة معرفتهم ببعض البعض وتفاعلهم معًا ، فنقول مثلاً أن شبكة اجتماعية كثيفة إذا كان أفراد هذه الشبكة من الأقارب، وأصدقاء وجيران، وزملاء عمل يعرفون بعضهم البعض ويتفاعلون مع بعضهم البعض.

٤- تجانسية الشبكة: تتسم الشبكة الاجتماعية بالتجانس إذا كان أفرادها متقاربون من حيث خصائصهم الفردية والاجتماعية كالعمر، والجنس، المهنة.

٥- عوائد الشبكة: دور وتأثير الشبكات الاجتماعية للفرد على أفعاله وسلوكه وقيمه، مع الأخذ في الاعتبار الوسط الاجتماعي الذي يندمج بداخله.

وقد حدد بارى ويلمان Wellman (١٩٨٨) خمسة فرضيات أساسية التي تمثل الوحدة الفكرية الكامنة لنظرية الشبكات الاجتماعية، وهي: (Katz et al., ٢٠٠٤: ٣١١، ٣١٢)

(١) من الأفضل أن يتم التنبؤ بسلوك الأفراد من خلال شبكة العلاقات الاجتماعية التي يكونوا جزءاً لا يتجزأ منها، وليس من خلال اتجاهاتهم ومواقفهم أو خصائصهم الديموجرافية. فشبكة العلاقات تقدم فرصاً وتقرض قيوداً على سلوك الأفراد وأفعالهم، فإذا كان هناك اثنان يسلكون بطريقة مماثلة فمن المرجح أن لديهم مواقع مماثلة في شبكاتهم الاجتماعية بدلاً من كونهما ينتميان إلى نفس الفئة العمرية أو المهنية.



٢) أن تكون العلاقات بين الوحدات هي محور التحليل، بدلاً من تحليل الوحدات أنفسهم أو خصائصهم المميزة. فلا يمكن فهم أي شئ بشكل صحيح إذا كان في عزلة أو في صورة مجزأة.

٣) عدم اعتماد أساليب التحليل على المناهج التقليدية.

٤) يتطلب فهم النسق الاجتماعي Social System أكثر من مجرد تجميع للعلاقات الثنائية، وانتقال المعلومات والموارد بين شخصين وعلاقتها كل منهما بالآخر، بل يتطلب فهم علاقتها بالجميع (بكل شخص آخر في المجموعة).

٥) المكونات الأساسية في التنظيمات ليست جماعات منفصلة لها حدود ثابتة، لكن تحل محلها شبكات متداخلة؛ فالأفراد بصفة عامة لديهم عدة علاقات متداخلة ومتشابكة مع العديد من الجماعات الأخرى.

وتأسيساً على هذه الفرضيات الخمس، تنهض نظرية الشبكات الاجتماعية على دراسة العلاقات بين الوحدات في نسق الجماعة group system والتي تشتمل على روابط (فردية - فردية) داخل الجماعة، روابط (فردية - جماعية) و كذلك روابط (جماعية - مجتمعية) بدلاً من التركيز على خصائص الوحدات ومكوناتها.

٥) الاطار النظرى الموجه للدراسة:

منذ التسعينيات كان هناك تطبيقات واسعة النطاق لمفاهيم الشبكات الاجتماعية في سياقات بحثية متنوعة، ففي مجال الإعلام كان التساؤل الرئيسي يهتم بجودة أداء الشبكات الاجتماعية، ولذلك اهتمت بنوعية وكمية الروابط، والترتيب البنائى للأفراد الفاعلين فى الشبكة وخصائص الشبكة بوجه عام من حيث: (الكثافة- المركزية - النمطية) التى تؤثر على تدفق الرسائل الإعلامية وتأثير ذلك على الجمهور المتلقى، والتى تتضمن آليات تكوين الرأي العام، والتسويق، والاستخدامات والاشباع، واستهلاك وسائل الإعلام، وتغير السلوك بسبب الحملات الاعلانية عبر الانترنت (Liu, 2017: 2)، وانبثق عن بحوث الإعلام ونتيجة لتطور الاتصالات الالكترونية بعض الفرضيات والمداخل النظرية من أهمها: فرضية تدفق الاتصالات



من خطوتين، ونظرية العوالم الصغيرة، سنتناول كل منهما بشكل موجز، ثم نعرض تفصيلاً لأهم المداخل النظرية المعاصرة التي تسهم في تفسير الشبكات الاجتماعية والعوامل التي تدفع إلى تشكلها، والمدارس الفكرية التي تركز على فعالية الشبكات والعوامل التي تؤثر على أداء الفاعلين داخل الشبكة الاجتماعية.

أ) فرضية تدفق الاتصالات من خلال خطوتين Two-Step Flow of

Communication Hypothesis

يعد لازار سفيلا Lazarsfeld أول من صاغ هذه الفرضية، وكذلك بيرلسون Berelson، وجوديت Gaudet في كتاب الاختيار الانساني the people choice وفي دراستهم حول تصويت القرارات، حيث وجدوا أن التأثير الشخصي المستمد من العلاقات مع الآخرين، و شبكات الصداقة يؤثر بدرجة كبيرة على قرارات التصويت. وتسمى الفرضية من خطوتين لأن وسائل الإعلام في البداية تؤثر على قادة الرأي والأفراد الذين يعتبروا مؤثرين، والذين يؤثرون بدورهم على الأشخاص المتصلين بهم اجتماعياً (Liu, 2017: 3)..

وبناءً على ذلك أشار كاتز Katz (1957) إلى ثلاثة قضايا أساسية في هذا الصدد، والتي كان لها تأثير كبير في تطور نظرية الشبكات الاجتماعية وهي:
(Liu, 2017: 3).

1- أن حجم التأثير الشخصي قد يكون أكبر من تأثير وسائل الاعلام مثلما

هو الحال في اختيار الأزياء، والتصويت.

2- فيما يتعلق بتدفق التأثير الشخصي، فإن قادة الرأي لا تتركز دائماً في

طبقات اجتماعية محددة، ولا يرتبط تدفق التأثير الشخصي من الفئة أو

الطبقة الأعلى إلى الأدنى. بينما على النقيض من ذلك يتباين القادة في

الجماعات المختلفة، وبعضهم يكون لهم تأثير في مجالات محددة وليس

غيرها.

٣- التأثير الشخصي لا يعمل في عزلة عن وسائل الإعلام، فقيادة الرأي

يميلون إلى أن يكونوا أكثر عرضة في وسائل الإعلام. ومن ثم فإن

التأثير الشخصي يمكن أن يعزز أو يضعف آثار وسائل الإعلام.

(ب) فرضية العوالم الصغيرة Small Worlds hypothesis:

تتطلق هذه الفرضية من فكرة أن كل فرد في العالم يمكنه الوصول من خلال سلسلة قصيرة جدا من المعارف، وذلك بعد تجربة عالم النفس الاجتماعي ستانلي مليجرام Milgram (١٩٧٦) التي أثبت فيها كيف يمكن لاثنتين من الأفراد الاتصال عشوائيا بسلسلة من ستة معارف في المتوسط، فقام بإرسال ٦٠ خطابًا إلى عدد من المجندين في كانسان وطلب منهم توجيه الخطاب إلى زوجة طالب لاهوتى يعيش في مكان محدد في كامبريدج، والمشاركين يمكنهم تمرير الرسالة عبر معارفهم الشخصية باليد الذين يمكنهم الوصول إلى الهدف إما بصورة مباشرة أو من خلال صديق إلى صديق آخر. وفي النهاية كان هناك ثلاث رسائل فقط هي التي وصلت إلى وجهتها، والتي وجد أنها اعتمدت على عدد من العوامل كالعرق والطبقة الاجتماعية، والتي أسفرت الدراسة أن لها نتائج مهمة على تجار العوالم الصغيرة.

(٦) الدراسات السابقة:

من خلال مراجعة التراث البحثي الخاص بالشبكات الاجتماعية وعلاقتها بزيادة الأعمال، وكما تبين من خلال مراجعة الشبكة المعلوماتية Thomson Reuter's Web of Science وهي قاعدة بيانات تحتوى على الأبحاث المنشورة في المجالات الأكاديمية الرائدة في العالم، اتضح تتامى عدد الأبحاث الخاصة بالشبكات الاجتماعية وريادة الأعمال في النصف الثاني من القرن الحادى والعشرين والتي تعددت مجالاتها البحثية لتشمل علم الاقتصاد، وعلم الاجتماع والتكنولوجيا.

وقد اهتمت غالبية الدراسات بمدى تأثير الشبكات الاجتماعية على ريادة الأعمال خاصة على مستوى الدول النامية، ومن هذه الدراسات (Dodd and Patra, ٢٠٠٢)



(Foss, 1994) التي اهتمت بالآثار العامة للشبكات الاجتماعية على زيادة الأعمال. وفي دراسة (Kim klyver & Kevin Hindle, 2006) في استراليا والتي أجريت على عينة ممثلة من الاستراليين من المشاركين في مشروع GEM الخاص بالريادة العالمية وغيرهم من غير رواد الأعمال، توصلت إلى وجود فروق ذات دلالة احصائية في الشبكات الاجتماعية بين رواد الأعمال وغيرهم، كما اتسمت الشبكات الاجتماعية بالتنوع الهيكلي خلال عملية زيادة الأعمال، وكان أكثر أهمية لرواد الأعمال في مرحلة الاكتشاف، وأقل أهمية في مرحلة البدء، وذا أهمية متوسطة في مرحلة الأعمال الشبابية. وأوضحت دراسة (Song, 2015) في الصين زيادة الفرص التي يواجهها رواد الأعمال بسبب ظهور الشبكات الاجتماعية عبر الانترنت.

وهناك دراسات أخرى تناولت على وجه التحديد الآثار السلبية المحتملة للروابط القرابية والأسرية على زيادة الأعمال، وذلك في العديد من الدول النامية مثل: نيجيريا، وغانا، واستراليا وبعض دول غرب أفريقيا، ومالي، ومنها: (Whitehouse, 2011) (Tom Meagher, 2006) (Fafchamps et al., 2011) وهدفت دراسة (ELfring, 2003) الاستكشافية إلى الكشف على كيفية تأثير الروابط القوية أو الضعيفة على ثلاث مراحل من زيادة الأعمال (اكتشاف الفرص الجديدة، تأمين الموارد، الحصول على الشرعية) وتم اختيار شركات ذات تقنيات عالية، واستخدمت الدراسة المقابلات مع المسؤولين وكبار المديرين. وفي فيتنام أظهرت دراسة (Nguyen & Nordman, 2017) الآثار السلبية للشبكات الاجتماعية التي تواجهها الأسر في إدارة الأعمال التجارية لا سيما الأقليات العرقية، بينما أظهرت دراسات أنثروبولوجية أهمية واستمرار العمليات التجارية وآليات تضامن القرابة بين الأسر المعيشية في فيتنام ولا سيما في أشكال الهدايا والمعاملة بالمثل.

كما أكدت العديد من الدراسات على أن الشبكات الاجتماعية تساعد رواد الأعمال على دمجهم في السياق الاجتماعي والمؤسسي، فهي تساهم في تحويل رائد الأعمال المستقل إلى رائد أعمال اجتماعي مدمج، ومن هذه الدراسات (Araujo and

Easton, 1996), (O'Donnell et al., 2001), (Hoang & Antoncic, 2003). ففي دراسة (Naoka, n.d) التي اهتمت ببنية الشبكات الاجتماعية والروابط القوية والضعيفة، وأظهرت أن هناك تباين في الهيكل المطلوب للشبكات الاجتماعية الخاصة برواد الأعمال وفقاً لثلاثة مراحل وهي: (الوصول إلى فرص عمل جديدة، الوصول إلى المعرفة، الحصول على دعم مالي). وكذلك دراسة (Jenssen, 2021) في نورواي Norway في اليابان والتي أجريت الدراسة على 100 من رواد الأعمال، واهتمت بمدى تطور بنية الشبكات الاجتماعية قبل وأثناء عملية ريادة الأعمال وتأثير ذلك على الحصول على الموارد.

وحديثاً، مع التقدم التكنولوجي وانتشار مواقع التواصل الاجتماعي المختلفة ظهر الاهتمام البحثي بشبكات التواصل الاجتماعي، ومن نماذج هذه الدراسات نجد دراسة (سامح فريد، 2018) في مصر والتي عنيت بتأثير شبكات التواصل الاجتماعي على رواد الأعمال ومنها والتي سعت إلى تفسير استخدامات شبكات التواصل الاجتماعي وتأثيرها على النمو الاقتصادي لرواد الأعمال ومشاريعهم الصغيرة والمتوسطة، في ضوء مدخل قبول التكنولوجيا. واعتمد البحث على منهج المسح الاجتماعي، وكان ذلك على عينة (150) من رواد الأعمال المصريين، وتوصلت إلى أن الابتكار من أكثر العوامل التي تسهم في تحفيز النمو الاقتصادي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة؛ نظراً للسمات الابتكارية التي تتميز بها شبكات التواصل الاجتماعي من خلال عوامل التفاعلية والتزامنية والتشبيك الاجتماعي، وإدارة علاقات العملاء، وكذلك الدخول لأسواق جديدة، والمنافسة، والمبيعات والأرباح، التسعير، وقد جاء في مؤخرة العوامل المحفزة للنمو الاقتصادي التسعير؛ نظراً لاعتماد التسعير على التكاليف والمصروفات التي تم انفاقها وعدد من العوامل الأخرى وليس على المنافسين وحدهم.

مما سبق يتضح اهتمام الدراسات السابقة في مجال الشبكات الاجتماعية وريادة الأعمال بأليات التأثير على رواد الأعمال أنفسهم من حيث قوة الروابط أو الروابط الضعيفة، ومن حيث الآثار الناجمة الايجابية أو السلبية من الشبكات الاجتماعية،



وكان الاهتمام محدودًا فيما يتعلق ببنية الشبكات الاجتماعية وخصائصها، كما كان هناك اغفال للتأثير العام للشبكات الاجتماعية على المجتمع ككل. بالإضافة إلى أن هناك ندرة ملحوظة في دراسات الشبكات الاجتماعية على مستوى المجتمع المصري. كما افتقرت الغالبية العظمى من الدراسات السابقة لإطار نظري واضح يسهم في دراسة الشبكات الاجتماعية ومن ثم تسعى الدراسة الراهنة إلى التأسيس للنظري للشبكات الاجتماعية والكشف عن أهمية الشبكات الاجتماعية بالنسبة لريادة الأعمال وتأثيرها على عدة مستويات بدءًا من الفرد، والمشروع الصناعي، وكذلك المجتمع ككل.

ثانيًا: التصميم المنهجي للدراسة:

تتنمى الدراسة الراهنة إلى نمط الدراسات الوصفية، وقد تم الاستعانة بمنهج المسح الاجتماعي من أجل التعرف على المشروعات الصناعية العاملة بالقرية وأنماطها، والتعرف على الخصائص الديموجرافية والاجتماعية لأصحابها والخصائص البنائية والتنظيمية للمشروعات الصناعية العاملة بالقرية.

كما تم الاستعانة بمنهج دراسة المجتمع المحلي بهدف التعرف على الشبكات الاجتماعية في مجتمع الدراسة، وتمثلت مصادر جمع البيانات في الإحصاءات الرسمية المتاحة الخاصة بالسكان والمنشآت، والرفع الميداني الذي قام به فريق البحث لجميع المشروعات الصناعية العاملة بالقرية، والخرائط والصور الفوتوغرافية، بالإضافة إلى الإخباريين، مع الاستعانة بعدد من أدوات جمع البيانات الكمية والكيفية والتي تمثلت في: تاريخ الحياة لعدد من رواد الأعمال، والملاحظة، والمقابلات المقننة ودليل العمل الميداني والذي طبق على ١٢ حالة من أصحاب المشروعات الصناعية المقيمين بالقرية، وذلك على المستوى الكيفي. وصحيفة الاستبانة على المستوى الكمي.

وقد تعددت مستويات التحليل في دراسة الشبكات الاجتماعية لتشمل: مستوى الفرد من رواد الأعمال، ومستوى المنشآت الصناعية، ومستوى القرية ككل، بينما تمثلت وحدة التحليل في المشروعات الصناعية ممثلة في أصحابها ورواد الأعمال. وعن مجتمع الدراسة: فقد تم اختيار قرية باسوس بمحافظة القليوبية كمجال للدراسة، والتي تتسم بكثافة المشروعات الصناعية حتى أنه أصبح يطلق عليها " تايوان مصر " لكثافة المشروعات الصناعية بها، والتي تم تصنيفها إلى سبعة أنماط تشمل: تدوير المخلفات، الصناعات البلاستيكية، وصناعة الأسلاك الكهربائية، والصناعات المعدنية، والورقية، وصناعة الفخار، وصناعات أخرى كالألومنيوم وكماليات السيارات، وإن كان غالبيتها تتمثل في تدوير المخلفات البلاستيكية، وصناعة الأسلاك الكهربائية.

ثالثاً: عرض وتحليل البيانات ومناقشة النتائج:

سيتم عرض نتائج الدراسة وفقاً لأهداف الدراسة وفي ضوء نتائج الدراسات السابقة، ووفقاً لمستويات التحليل الثلاثة (رواد الأعمال - المنشآت الصناعية - المجتمع المحلي/ المجتمع ككل).

(١) بنية الشبكات الاجتماعية:

يوجد عدد من النظريات التي عنيت بتفسير بناء الشبكات الاجتماعية وتحليلها، مثل: نظرية المصلحة الذاتية Interest - theorySelf ، ونظرية التبادل الاجتماعي Social Exchange theory ، نظرية الفعل الجمعي Collective Action theory ، ونظريات المعرفة Cognitive theory. ونتناول فيما يلي كل نظرية على حدة من أجل تسليط الضوء على فرضياتها الأساسية وكيفية تفسيرها للشبكات الاجتماعية والتي سوف تسهم في فهم الشبكات الاجتماعية داخل قرية باسوس.

١- نظرية المصلحة الذاتية Interest - theorySelf:



عدد كبير من الباحثين فى الشبكات الإجتماعية يتبعون نموذج المصلحة الذاتية العقلانى الذى يرجع إلى عالم الإجتماع جيمس كولمان (Coleman، ١٩٨٨)؛ حيث يفترض هؤلاء أن الناس تميل إلى تشكيل علاقات ثنائية وجماعية من أجل تحقيق أقصى قدر من رغباتهم ومصالحهم الذاتية. فقد أوضح كولمان كيف تتشكل العلاقات بين اثنين من الفاعلين، وكل فاعل actor يسعى إلى تحقيق أقصى قدر من مصالحه الذاتية، وكل منهما يكون مقيد (ملزم) بسبب أنه طرف أساسى فى علاقة تبادلية مع الآخر، هذه العلاقة تضع حدوداً لسلوك كل فاعل وتنظم مدى السعى للمصالح الذاتية فى ضوء الموارد التى يحصل عليها كل فاعل من الآخر، ومن ثم يعد إنشاء الروابط دليلاً لاستثمار رأس المال الإجتماعى. فرأس المال الإجتماعى هو مجموعة الموارد الفعلية أو الافتراضية التى يحصل عليها الفرد أو الجماعة نتيجة وجوده فى أكثر من شبكة من العلاقات الإجتماعية الدائمة (Katz، ٢٠٠٤: ٣١٣).

وقد اتضح من المشاهدات الميدانية فى مجتمع الدراسة سيادة هذا النمط من الشبكات الاجتماعية بصورة واضحة حيث كانت المصلحة الذاتية هى المعيار الأساسى فى تكوين العلاقات الاجتماعية، ويتضح من الجدول رقم (١) دوافع إقامة شبكة علاقات اجتماعية على مستوى أصحاب المشروعات الصناعية بالقرية، والتى جاء فى مقدمتها مصالح العمل فى جميع الأنشطة الصناعية بنسب تراوحت ما بين (٠,٥٠%، ٩٩%)، ويعنى ذلك أن المصالح الإقتصادية كانت هى الدافع الأول فى تأسيس العلاقات الاجتماعية لأصحاب المشروعات. وفى المرتبة الثانية كان المشاركة فى المناسبات الاجتماعية المختلفة؛ ويمكن تفسير ذلك بسيادة قيم التبادل النفعى والمعاملة بالمثل لدى أصحاب المشروعات (والتي سيتم تناولها لاحقاً)، وكانت المشاركة فى المناسبات بنسب تراوحت ما بين (٠,٢٥% - ٠,٥٠%) فى مختلف الأنشطة. وعن علاقات الصداقة فجاءت بنسب متباينة حيث تبين ارتفاعها فى الأنشطة ذات المستوى الإقتصادى الأدنى مثل: صناعات متنوعة بنسبة ١٠٠%، تليها صناعات الفخار بنسبة ٦٠%، بينما فى الأنشطة الصناعية الأخرى تراوحت ما بين (٢٩%-

٣٧%) تقريبا؛ وأمكن تفسير ذلك بسبب المنافسة الشديدة وكبر حجم المشروعات الصناعية في هذه المشروعات.

جدول رقم (١)

دوافع إقامة علاقات اجتماعية لأصحاب المشروعات الصناعية بقية باسوس

أسباب وجود علاقات اجتماعية							
نوع النشاط	مصالح العمل		زيارات بالمناسبات		علاقة صداقة		الاجمالي
	ك	%	ك	%	ك	%	%
صناعات بلاستيكية	٩٧	٩٩,٠	٣٨	٣٨,٨	٢٩	٢٩,٦	١٦٧,٤
تدوير مخلفات	٤٦	٩٠,٢	١٨	٣٥,٣	١٧	٣٣,٣	١٥٨,٨
صناعات كهربائية	٤٩	١٠٠	١٩	٣٨,٨	١٦	٣٢,٧	١٧١,٥
صناعات أولية	٢٦	٨١,٣	١٦	٥٠,٠	١٢	٣٧,٥	١٦٨,٨
صناعات معدنية	٧	٧٧,٨	٤	٤٤,٤	٣	٣٣,٣	١٥٥,٥
صناعة الفخار والخزف	٥	١٠٠	٢	٤٠,٠	٣	٦٠,٠	٢٠٠
صناعات أخرى	٢	٥٠,٠	١	٢٥,٠	٤	١٠٠	١٧٥

وذكر صاحب مصنع سلك مواعين (لتنظيف أواني الطهي) مايلي: "انت عارف نظام الكراسية الصفراء بتاعت الافراح نفس النظام هنا كل واحد عارف ايه اللي ليه واياه اللي عليه يعني انت عارف ان فلان ليه عندك مجاملة لو عنده مناسبة لازم تروح ترد المجاملة وبرضه العكس بيحصل".
 كما ذكر صاحب كسارة: " انت بتدور المصلحة باللسان الحلو يعني هنا كل واحد بيدور علي مصلحته لو حد بيشتري مني خامة ولقي غيري ارخص هيروح لغيري واحنا هنا كثير وكله عايز يبيع فلبسانك تكسب الزبون يعني



مجاملة تجامل ومناسبة تزور ومكالمة تسأل بالموبايل علي العيال في
الاعدادية وكده كله بيمشي حاله".

٢- نظرية التبادل والإعتماد الإجتماعي: Social Exchange and Dependency

يعد جورج هومانز Homanz أحد الرواد الأساسيين لنظرية التبادل الاجتماعي، والذي أكد على أن الناس تقيم روابط مع آخرين من أجل تبادل الموارد ذات القيمة. فعلى حسب نظرية التبادل الاجتماعي فإن استمرار العلاقات لوقت طويل يعتمد على الحصول على المكاسب لكل من الطرفين. كما نظر ايمرسون Emerson إلى العلاقات التبادلية على كل المستويات الفردية والجماعية، وذهب إلى أنه عندما يتم تبادل الموارد ذات القيمة يؤدي ذلك إلى وجود شبكة من العلاقات على مستوى متسع نسبياً. فعلى النقيض من نظرية المصلحة الذاتية التي تفترض أن دوافع الأفراد في إقامة علاقات اجتماعية مع آخرين تعتمد على تعظيم استثماراتهم الشخصية، فإن نظرية التبادل الاجتماعي تؤكد على أن دوافع الأفراد في إقامة علاقات اجتماعية تعتمد على قدرتهم في تعظيم الاعتماد على الآخرين ممن يحتاجون إلى الموارد التي يمكن تقديمها لهم، إذ يمثل الاعتماد على الآخرين الغراء الذي يربط مجموعة معاً، وطور بعض الباحثين هذا المنظور على الجماعات والأزواج فيما هو معروف الآن بنظرية التبادل الشبكي (Katz, ٢٠٠٤: ٣١٤) Network Exchange Theory.

وفى هذا الصدد أوضحت نتائج الدراسة ارتفاع نسبة العلاقات والروابط الاجتماعية بين أصحاب المشروعات الصناعية وبعضهم البعض وبلغت نسبتها ٨٩,٢%، وكانت في غالبيتها ذات نمط اقتصادي ترتبط بمصالح العمل بنسبة ٩٣,٥%، في مقابل انخفاض الأشكال الأخرى للعلاقات الاجتماعية كالصداقة، أو المشاركة في المناسبات الاجتماعية؛ ومن ذلك يتضح وجود شبكات اجتماعية على المستوى الفردي لأصحاب المشروعات، وهي علاقات وروابط غير رسمية ذات نمط اقتصادي تعتمد في غالبيتها على المصالح والمنافع الاقتصادية المتبادلة بين أصحاب



المشروعات الصناعية وبعضهم البعض، والتي يعتمد عليها أصحاب المشروعات في تيسير الكثير من اجراءات العمل كالحصول على المادة الخام وتسويق المنتجات، وأحيانًا الحصول على عمالة أيضًا وتسهيل اجراءات الدفع والسداد؛ وقد أمكن تفسير ذلك في ضوء وجود الكثير من المصالح المتبادلة بين أصحاب المشروعات وبعضهم البعض فالمشروعات الصناعية تحصل على المواد الخام (حديد أو نحاس أو سلك أو بلاستيك) من مشروعات أخرى موجودة بالقرية أيضًا، كما أنها تعتمد عليها أيضًا في التخلص من مخلفات الصناعة وإعادة إنتاجها مرة أخرى عن طريق الكسارة وهي الأكثر انتشارًا في مشروعات القرية، يضاف إلى ذلك أن هناك الكثير من الصناعات هي صناعات تكاملية تعتمد على بعضها وتسهم في ذلك بدرجة كبيرة شبكة العلاقات الاجتماعية غير الرسمية؛ نظرًا لارتفاع حجم المشروعات الصناعية وكثافتها والمنافسة العالية بينهم.

ودعمت ذلك حالات الدراسة، ونذكر هنا أقوال بعض حالات الدراسة " كل واحد هنا ميقدرش يستغنى عن التانى يعنى أنا محتاج للكسارة وبتاع السلك محتاج لى وكلنا محتاجين العمال والاسطوانات والتجار عشان شغلنا يمشي وهما محتاجين لنا عشان يفتحوا بيوتهم مفيش حد لوحده يقدر يعمل حاجة"، ويؤكد ذلك على سيادة العلاقات الاجتماعية التبادلية التي تهدف إلى تحقيق المصلحة والمنفعة المتبادلة. وذكرت أخرى " أنا مولود ومتربي هنا وكل اللي حواليا عارفينى لو واحد فتح مصنع بلاستيك ياخذ منى الخامة ولو أنا لسه بجهاز ممكن يصبر عليّ لو مش مستعجل، ولو مستعجل ممكن يتصرف لحد ما أنا اتصرف وكده يعنى الشغل هنا اساسه العلاقات كل ما تكون علاقاتك كويسة كل ما تقدر تمشي شغلك " وأيضًا " البيع والشراء علاقات يعنى صاحبي أو قريبي بيشتري منى الخامة وأنا ممكن اصبر عليه شوية فى الفلوس وهو ممكن يصبر علي فى التوريد لو فى زنقة شغل أو عمال"، ويبدو هنا تأثير شبكة العلاقات على تيسير العمل وتسهيل الحصول على المادة الخام، وكذلك الحصول على تسهيلات فى السداد.



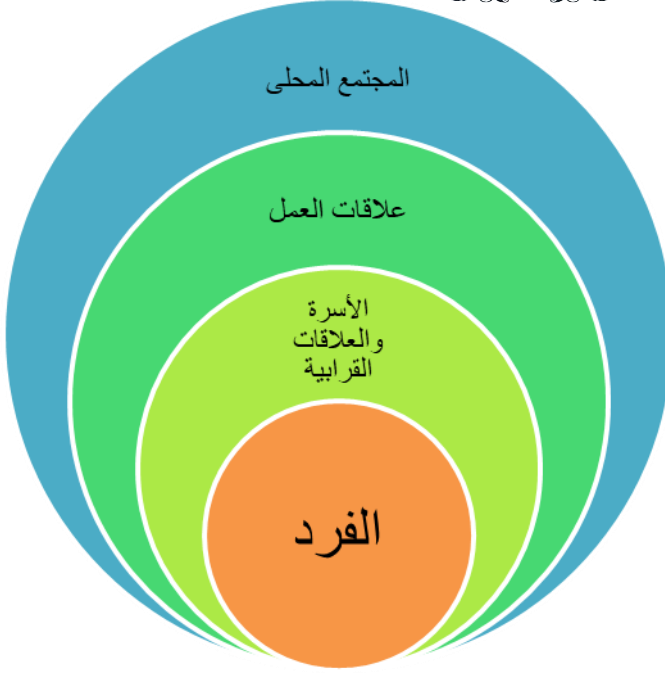
٣- نظرية الفعل الجمعي Collective Action theory:

تعد نظرية الفعل الجمعي (التعاوني) وأحياناً تعرف بنظرية المصالح المشتركة الرافد الثالث لتفسير بناء الشبكات الإجتماعية، والتي تنهض على فرضية أساسية وهي: أن المصالح المشتركة والجمعية والأنشطة التعاونية غالباً ما تفوق الاهتمامات الذاتية للفرد. وتعد نظرية السلع العامة public goods من أفضل النظريات للعمل الجمعي التي وضعها سامويلسون Samuelson (١٩٥٤) لشرح الاقتصاد العام مقابل القطاع الخاص، والملكية العامة للبنية التحتية كالجسور والأنفاق والحدائق العامة، وفي الآونة الأخيرة تم توسيعه لشرح الانتاج الجمعي والملكية الفكرية الخاصة كالأفكار والقرارات. وتسعى نظرية السلع العامة إلى شرح العوامل التي بموجبها يسعى أعضاء الجماعة إلى إنشاء وصيانة الممتلكات العامة؛ بحيث أن كل فرد في المجموعة يمكنه الاستفادة منها. وكان هناك تركيزاً على دور شبكات الاتصال في إنشاء وصيانة هذه الممتلكات العامة، ومن ثم يكون لكل عضو في المجموعة الحق في الاستفادة من الممتلكات العامة بغض النظر عن مدى مساهمته في الإنشاء أو الصيانة. فعلى حسب نظرية المصالح العامة أو الفعل الجمعي التعاوني، فإن الأفراد يقوموا بإنشاء روابط ويندمجوا في جماعات ليس بسبب تعظيم مصالحهم الشخصية، وليس بدافع تبادل الموارد بين الأفراد في المجموعة، بل إن الدافع الحقيقي لقيام العلاقات وتشكيل المجموعات هو تعزيز القدرة على العمل الجمعي والاستفادة من الموارد وتعبئة الفعل الجمعي في المجتمع (Katz, ٢٠٠٤: ٣١٤)

وفيما يتعلق بالأفعال الجمعية أو المشتركة على مستوى مجتمع الدراسة، والتي تتمثل في جمع التبرعات والأنشطة التطوعية لبناء مسجد أو مدرسة أو التخلص من القمامة، أو رصف طريق عام، فضلاً عن مساعدة أهالي القرية ذوى المستويات الاقتصادية الدنيا، فقد أظهرت نتائج الدراسة وجود نمط من الشبكات الجماعية المحلية غير الرسمية وهي شبكات تهدف إلى تحقيق مصالح جمعية مشتركة. وعبرت عن ذلك حالات الدراسة كما يلي:

" انت عارف الارياف يعني رغم الورش اللي أنت شايقها الا أن احنا برضه في قرية يعني هنا الناس بتعرف بعضها واللي محتاج مساعدة احنا بنبقي عارفينه وبنقدم له المساعدة اللي ربنا بيقدرننا عليها بالاضافة إلي زكاة المال يعني بنخرجها للغلبة يعني في هنا بنات أيتام ساهمنا في جوزهم وسترناهم وكمان بنحل مشاكل بين الناس بفضل ربنا". وذكرت أخرى " الواحد بيشارك أهل القرية في مناسبتهم سواء عزاء او افراح وفي القرى المجاورة علشان احنا عيلة قديمة هنا ومعروفة وكمان الارياف بتبقي القرى اللي حوالينا بعضها عارفه بعضها وبتأخذ من بعضها يعني بتناسب بعضها (بتتجوز من بعضها) علشان كده في المناسبات ممكن تلاقي ناس من القرية أو من القرى اللي حوالينا ".

بينما أظهرت النتائج عدم عضوية الأفراد لجمعيات أو روابط اجتماعية رسمية، وذكر في هذا الصدد صاحب مصنع كهرباء " جمعية ومؤسسات والحاجات ده الواحد مش فاضي احنا اللي بيطلب منا بعون الله مش بنتأخر علي صغير ولا كبير بس عضو في اتحاد الصناعات عشان الشغل". ويدل على ذلك وجود المجالس العرفية بالقرية لحل اى نزاع فى القرية ويتكون من كبار رجال القرية واصحاب المصانع الكبيرة ومن العائلات المعروفة وهم ناس معروفين فى القرية كلها، وعبر عن ذلك صاحب مصنع سلك الكهرباء " لو حصلت اى مشكلة فى القرية سواء كانت مشكلة بين اصحاب المصانع او مشكلة بين الاهالى فى القرية بيعملوا مجلس فى القرية وبيجبوا الطرفين وتحل المشكلة ويرضى الجميع بالحل ده " وذكر صاحب مصنع نفايات البلاستيك فى هذا الصدد :المجالس العرفية أساسى عندنا وبتحل مشاكل كثيرة، كبارات البلد بيتلموا وبيجبوا الطرفين وبنحاول نشوف المشكلة ايه ونيجي علي ده شوية وعلي ده شوية لغاية لما تتحل".



شكل رقم (١) يوضح الشبكات الاجتماعية (الفرد - المجتمع المحلي) داخل القرية

٤- نظريات المعرفة Cognitive theories:

تستند بعض دراسات الشبكات الاجتماعية على عدد من نظريات المعرفة، منها نظرية الاتساق المعرفي Cognitive Consistency، ونظرية نظم الذاكرة المتتالية Transactive Memory Systems. ففي نظرية الاتساق المعرفي، تفترض أن الأفراد أكثر قدرة على إقامة روابط وعلاقات مع أعضاء جماعة آخرين ممن يروا أنهم على قدر من التشابه أو التماثل، ويتفق ذلك مع المثل العام " الطيور على أشكالها تقع "، ولاحظ براس Brass (١٩٥٥) أن التماثل / التجانس Homophily يسهل من عمليات الاتصال والتنبؤ بالسلوك، ويدعم الثقة والمعاملة بالمثل، والتجانس يكون في العمر والنوع، والتعليم، والمكانة، والطبقة الاجتماعية، والمهنة، والملكية. ويرى تيرنر Turner، وأوكس Oakes أن التجانس يساعد الأفراد على



تحديد هويتهم الاجتماعية حيث يمكنهم من تصنيف أنفسهم ومن ثم يمكنهم إقامة روابط مع آخرين في نفس الفئة التي ينتمون إليها. كما يساعد في تخفيف تعرض الأفراد لأفكار ووجهات نظر متعارضة مما قد يؤثر على إبداعهم. بالإضافة إلى فرضية الجذب المتماثل التي تقترح أن الأفراد أكثر قدرة على اختيار آخرين متماثلين معهم لأن ذلك يقلل من معدلات الصراع في العلاقة، ومن ثم يهتم الباحثين في الشبكات الاجتماعية بالمعايير التي يتم على أساسها بناء الروابط بين الأفراد المتجانسين، والكشف عن معايير التجانس بين أفراد المجموعة. أما نظرية الذاكرة المتتالية فتفترض أن أعضاء الجماعة يقيموا شبكة علاقات تساعدهم في معرفة مهارات وخبرات الآخرين في المجموعة والاستفادة منها. فشبكة الروابط تسهم في وجود قنوات لتدفق المعرفة داخل المجموعة، وبالتالي يقل ما يحتاج إليه كل فرد من الخبرات أو المهارات المتاحة لدى أفراد آخرين في نفس المجموعة (Katz, ٢٠٠٤، ٣١٧-٣١٥).

واتضح من نتائج الدراسة الميدانية، أن التجانس بين أصحاب المشروعات يعد عاملاً مهماً في تكوين الشبكات الاجتماعية حيث التجانس في النوع، والعمر، محل الإقامة، ونوع العمل الممارس، والتنشئة الاجتماعية، والأهداف والطموحات الشخصية. مما أدى إلى قوة الشبكات الاجتماعية التي تربطهم بعضهم ببعض وساهمت في قلة الصراع بينهم على الرغم من المنافسة في العمل.

(٢) فاعلية الشبكات الاجتماعية:

تختص مجموعة من المداخل النظرية بالكشف عن المعايير التي تؤثر على فاعلية الشبكات، وما هي الشبكة الأمثل لأداء المجموعة، ومنها: نظرية شبكات الجماعة الصغيرة، ونظرية الروابط القوية والضعيفة.



١- فعالية الشبكات وفقاً لمدخل الجماعات الصغيرة Small groups:

اهتمت هذه النظرية بالروابط الداخلية internal والروابط الخارجية external وتأثيرها على أداء أعضاء الشبكة، فيما يتعلق بالروابط الداخلية للشبكة ففي دراسة قام بها كل من سبارو Sparrowe ، وليدن Liden ، وويني Wayne وكرايمر Kraimer (٢٠٠١)، على ٣٨ من مجموعات العمل الصغيرة في خمس تنظيمات التي يؤدي فيها العاملون مهام معقدة نسبياً، وأسفرت النتائج عن أن مجموعات العمل اللامركزية تتسم بأداء عمل أفضل من المجموعات التي كان لديها مركزية في أنماط الاتصال. وفي دراسة أخرى لكروس Cross ، كومنجز Cummings (٢٠٠٣) شملت ١٨٢ مجموعة عمل تؤدي مهام معقدة في تنظيم عالمي، توصلت إلى أن المجموعات اللامركزية في أنماط الاتصال تفوقت المجموعات الأخرى الأكثر مركزية.

وهناك دراسات عنيت بالظروف والعوامل التي تؤثر على نمط المركزية في الاتصال، فأشار ترنر Turner وفيشرمان Ficherman إلى أن المجموعات التي تقع تحت ضغوط من التهديد والقسوة يكون لديها شبكة اتصالات أكثر مركزية. وقام براون Brown ، وميلر Miller (٢٠٠٠) بدراسة تجريبية على مجموعات عمل، نصف هذه المجموعات لديهم أعمال أكثر تعقيداً والنصف الآخر يقوموا بأعمال منخفضة التعقيد، فوجدوا أن المجموعات التي تؤدي أعمالاً منخفضة التعقيد أكثر مركزية في أنماط الاتصال من المجموعات الأخرى.

وهناك باحثين اهتموا بحجم المجموعة وتأثيره على فعالية أداء أعضاء الشبكة، وأظهروا أن المجموعة التي لديها عدد أكبر من الروابط تتفوق في أدائها على المجموعات ذات الروابط الأقل. كما قام ماركوفسكي Markovsky وزملاؤه بدراسة الروابط الداخلية Internal بين أعضاء المجموعة (الشبكة) وكيف يمكن أن تؤثر على أداء المجموعة ككل، وقد أشار ماركوفسكي في هذا الصدد إلى أن وجود الجماعات الفرعية Subgroups (الزمر) كمصدر للاحتكاك يمكن أن



يضعف من الإندماجية للوحدة الأكبر (للشبكة ككل). فعندما يصبح الأفراد ضمن زُمر الصداقة فقط داخل جماعة أكبر، فإن بناء الوحدة يتمزق وتظهر الانقسامات الداخلية بين الجماعات الفرعية مما يؤثر على بنية المجموعة ككل (Katz, ٢٠٠٤: ٣٢٠, ٣٢١).

أما بالنسبة للروابط الخارجية للشبكة وكيفية تأثيرها على أداء أعضاء المجموعة، ويؤكد الباحثين في هذا السياق على أن العلاقات الخارجية لأعضاء المجموعة تلعب دوراً مهماً في نجاح المجموعة، حيث تتيح لها الحصول على معلومات جديدة والوصول إلى الموارد جديدة، بينما عارضت ذلك دراسات أخرى وأكدت أن هناك علاقة سلبية بين الروابط الخارجية لأعضاء المجموعة ومستوى الأداء. ومن ثم يمكن استخلاص ثلاثة فوائد هامة يتيحها منظور الشبكة في دراسة المجموعات الصغيرة فيما يلي: (Katz, ٢٠٠٤: ٣٢٣-٣٢٥).

أ- الاهتمام بسياق المجموعة group context، فمن منظور الشبكة يعد السياق العام للجماعة بناء اجتماعي أكبر للاتصالات يشتمل على الأفراد، والموارد والأفعال الجمعية التي من خلالها يتم تضمين الجماعة التي ترتبط بها. ويقدم تحليل الشبكة الاجتماعية مجموعة من الأدوات المنهجية لدراسة شبكة الروابط وأنماط الاتصال بين الجماعة والسياق الخارجي لها، وأن هذه الروابط قد تنبع من أعضاء الجماعة الفردية أو من الجماعة ككل، وهذه الروابط تربط الأعضاء أو الجماعات بالأفراد الخارجيين أو الجماعات أو الموارد الخارجية.

ب- يسهم منظور الشبكة، في مساعدة الباحثين على الدمج بين الأعمال الداخلية للمجموعة والبيئة الخارجية، واهتم البعض بالروابط الداخلية بين أعضاء الجماعة كالتعاون والتماسك، وعنى آخرون بالروابط بين أعضاء الجماعة والغرباء (الخارجين عن الجماعة) والأساليب التي تساعد على التفاعل بينهما.



ج- يهتم منظور الشبكة بتحديد ودراسة العوامل المهمة التي تؤثر على أداء المجموعات الصغيرة كالمركزية، وحجم وكثافة الروابط، والعزلة (مجموعة أفراد بدون أي روابط)، وكذلك القدرات الخاصة للأفراد داخل المجموعة، وإضافة أو حذف بعض الأفراد من الجماعة وتأثير ذلك على ديناميكية الجماعة.

٢- فعالية الشبكات حسب نظرية قوة الروابط الضعيفة The Theory of Strength Weak Ties :

أشار جرانوفيتز Granovetter (١٩٧٣) إلى دور الروابط الاجتماعية الضعيفة في نشر الأفكار والمعلومات، حيث لاحظ في دراسته عن سوق العمل أن الناس غالباً ما يجدون فرص للعمل من خلال روابطهم الاجتماعية الضعيفة بدلاً من الاعتماد على علاقاتهم الأسرية والعائلية وأصدقائهم المقربين. فالأفراد يعيشون في عناقيد clusters من الروابط التي تربط مجموعة من الشبكات معاً. واقترحت العديد من الدراسات عدد من العوامل لقياس قوة الروابط الاجتماعية، وهي:

- استمرارية التفاعل.
 - كمية الجهد المستثمر في العلاقة.
 - مدى المنافع المتبادلة التي توفرها الروابط الاجتماعية كالدعم الاجتماعي.
 - مستوى المودة والألفة المتبادلة في العلاقة.
- واستناداً لهذه المعايير تُعرف الروابط الضعيفة: بأنها علاقات اجتماعية تتألف في الغالب من المعارف وغيرهم من العناصر الفاعلة ذات العلاقات العارضة Loosely بدلاً من العلاقات الوثيقة Close كالأقرباء والأصدقاء المقربين، فإذا كان هناك مجموعتين من الأفراد تمثل كل منهما دائرة من الأصدقاء المقربين، ويتصل كل شخص (عقدة) بالعقد الأخرى داخل الشبكة، وتكون كل شبكة مترابطة للغاية فيستقبل كل فرد داخل المجموعة مجموعة



متشابهة من المعلومات، بينما يمثل الشخص الذى يربط بين الشبكتين الجسر Bridge وتكون الفرصة الوحيدة لكل العقد للحصول على معلومات جديدة (Liu, 2017: 7).

وقد أشار جرانوفيتز إلى أن الفرد لديه عدد من الروابط ties القوية وهى: الروابط الوثيقة والكثيفة كالعلاقات الأسرية وعلاقات القرابة والصداقة الحميمة، ولديه روابط أخرى ضعيفة وهى الأقل كثافة، والعلاقات العارضة الهامشية كالعلاقات بين المعارف. ويفترض هذا المدخل النظرى أن ضعف الروابط بين الأفراد يعد ضروريًا من أجل خلق فرص جديدة وتمكين الموارد ونشر المعلومات وتحقيق التكامل للجماعات المختلفة. وفى الوقت ذاته وكما يفترض جرانوفيتز، تؤدي الروابط الضعيفة إلى تعزيز التماسك على نطاق أوسع بدلاً من توليد الاغتراب والأنومى، ولكن ليس كل الروابط الضعيفة ذات أهمية ولكن تلك التى تعمل كجسور bridges للعلاقات بين الشبكات الاجتماعية المختلفة من العلاقات القوية حيث يؤدي ذلك إلى تدفق المعلومات والأفكار والابتكارات والعناصر المادية (Clark, 2007: 12, 13).

وقد برهن جرانوفيتز على نظريته من خلالدراسته حول السلوك المهني والاداري المرتبط بالبحث عن وظيفة، ووجد أن المعلومات عن وظائف أو فرص عمل شاغرة تنتشر من خلال سلسلة من المعارف ذات الروابط الضعيفة، والتي أثبتت نجاحًا كبيرًا أكثر من المعلومات التى تنتقل عن طريق الأصدقاء المقربين. فالروابط الضعيفة تعد مصادر مهمة لإتاحة فرصة التنقل (الحراك) على مستوى الأفراد، أما على المستوى المجتمعي فهى تلعب دورًا فى التماسك الإجماعى فى هذا الصدد، ميز كنوكس وآخرون. Knox et al. (2006) بين تحليل الشبكات على المستويين العام والفردى. وقد وضع جرانوفيتز أهمية الروابط الضعيفة فى الحفاظ على النظام الاجتماعى Social Order، وكان هناك العديد من الدراسات الداعمة لهذا الرأى فى عدد من الدراسات وجدوا أن الفقراء



يعتمدون بصورة أكبر على العلاقات القوية مع الآخرين نتيجة للضغط الاقتصادية وعدم الأمان الذي يشعرون به، فهم يعتبرون أنفسهم دون بدائل، بالرغم من ذلك فإن الروابط القوية للفقراء يكون لها آثارًا سلبية؛ حيث تجعلهم في شبكات مغلقة ومعزولة عن الآخرين، وقد يكون ذلك سببًا في الإستمرار في دائرة الفقر، إذ أنهم يفقدون المزايا التي توفرها لهم الروابط الضعيفة المتسعة الأمد (Clark, ٢٠٠٧: ١٣-١٥).

ومن ثم فإن قوة الروابط الضعيفة كما أشار جرانوفيتز ليست في عدد الروابط وكمية الاتصالات بل تكمن في قدرة هذه الروابط الضعيفة في الوصول إلى شبكات أخرى وأحيانًا غير متجانسة والحصول على معلومات ومصادر متنوعة، ففي مهنة الصيد على سبيل المثال، تتضاءل فوائد الروابط القوية حيث أنها توفر معلومات متماثلة من ناحية ومعلومات ليس لها فائدة من ناحية أخرى. ومن ناحية أخرى، اهتم أورللي O'Reilly، وآخرون (١٩٨٧) بالآثار الإيجابية للشبكات الإجتماعية على الدعم الإجتماعي وتحقيق الرفاهية للأفراد (Clark, ٢٠١٧: ٧؛ ٢٠٠٧: ١٥).

أظهرت نتائج الدراسة الميدانية، سيادة نمط الشبكات الإجتماعية الفردية أي التي يكون محورها الفرد على مستوى المجتمع المحلي، فالفرد ينتمي إلى أكثر من شبكة إجتماعية، ومنها: شبكة العلاقات القرابية والتي تضم الأسرة والأقارب وعلاقات النسب، وشبكة أصحاب المصانع الأخرى، وشبكة الموردين، وشبكة التجار وشبكة العاملين.

ويعد الفرد هو المحور الأساسي في جميع هذه الشبكات، والتي تتباين فيما بينها من حيث: قوة أو ضعف الروابط داخل كل شبكة، وكذلك كثافة وتماسك الروابط الإجتماعية. فالشبكات القرابية هي الأكثر تماسكًا وكثافة؛ نظرًا لتعدد الروابط الإجتماعية وزيادة حجم الإتصالات بين أعضاء الشبكة، فضلاً عن ارتباطهم بالموقع أو المكان الجغرافي المحدود (القرية) مما يسهم في زيادة حجم



العلاقات الإجتماعية، إضافة إلى أن محل الميلاد هو نفسه محل الإقامة، وفي هذا الصدد عبر أحد أصحاب المشروعات بالقرية ويعمل فى تصنيع مخلفات البلاستيك (الكسارة) قائلاً: " انا مولود ومترابي هنا والناس اللي حواليه مفيش حد فيهم غريب يعني احنا هنا كلنا اصحاب وأقارب"، فجميع أبناء القرية من أصحاب المشروعات تربطهم صلة قرابة وعلاقات نسب وجيرة منذ الصغر مما أدى إلى كثافة وقوة الروابط الإجتماعية على مستوى الشبكات القرابية للأفراد داخل القرية.

بجانب الشبكات القرابية يوجد شبكات اجتماعية ذات طابع اقتصادى ويكون محورها الفرد أيضاً، وترتبط فيها علاقات الفرد مع آخرين بالتعاملات المادية، وتتمثل فى العلاقة مع أصحاب المصانع الأخرى، والعاملين، والتجار والموردين، وتكون هذه الشبكات أقل قوة وأقل كثافة من الشبكات القرابية التى تعتمد على صلة الدم والعرق، بينما تعتمد تلك الشبكات ذات الطابع الاقتصادى على المصلحة الذاتية، والمعاملة بالمثل، التبادل النفعى، والثقة بين أعضاء الشبكة. وذكرت إحدى الحالات من أصحاب المشروعات الصناعية، ويعمل فى صناعة سلك الكهرباء مايلى: " الحمد لله علاقتي بالكل كويسة ومحترمة وكل الناس بتحبني، وعندى علاقات طيبة مع اصحاب المصانع الاخرى فى القرية واذهب اليهم فى المناسبات السارة والغير سارة وكذلك مع العاملين فى المصنع ، تربطنى بهم علاقات كويسه لان لو فى اى حد منهم مريض او عنده ظروف بروحله واعزم عليه بفلوس او عنده مناسبة سواء سارة او غير، وعلاقتى مع الموردين ومع التجار" .

وعن أساليب الاتصال بالآخرين فكان معظمها عن طريق الهاتف المحمول (الموبايل)، والقليل جداً بصورة مباشرة يعتمد على علاقات الوجه للوجه، وذكر هنا صاحب مصنع بلاستيك مايلى: "الاتصال كله بالموبايل هو أسرع حاجة دلوقتى وممكن ابقى فى البيت وشريكى هو اللى فى المصنع يتصل به وأظمن



على الشغل"، وأكدت حالة أخرى بقولها: " كل الاتصالات بتاعتي سواء فى الشغل أو غيره بالموبيل العادى أو التليفون الارضى اللى فى البيت لو أنا فى البيت ودا قليل لما بستعمله مثلا اتصل بالعمال أظمن على الشغل لو أنا مش موجود فى الشغل بره فى مشوار مثلا، أو بتصل بالتجار للاتفاق على الشغل المطلوب"، وعبر صاحب مصنع صهر وتخمير النحاس عن ذلك قائلاً: " كل الاتصالات اللى انا بأعملها من خلال الموبيل العادى بتاعى سواء فى الشغل أو غير الشغل وكمان معنديش تليفون ارضى أو زيارات لو الموضوع مهم بروح لاصحاب مصانع السلك او هما بييجوا لي هنا لو عايزين أو لو أنا في طريقهم وهما رايحين مشوار بيعدوا علي لو عايزين حاجة". ويعنى ذلك أن المقابلات تكون فى أضيق الحدود وتكون بالصدفة فى أحيانا كثيرة لأن الموبايل أصبح الآن هو الوسيلة الأسرع فى الاتصالات وتكوين الروابط مع الآخرين.

وذكر صاحب مشروع يعمل فى تصنيع خراطيم الكهرباء: "كله هنا ملهي في شغله واكل عيشه والدنيا دوامه واخذه الناس لكن التليفون دلوقتي قرب البعيد يعنى الناس كلها معاها موبيلات فكله بييسأل علي بعضه بالموبيلات دلوقتي يمكن ده قللت الزيارات يعنى تكلمه مكالمة علي الموبيل تعرف الاخبار والحكاية بدل ما تروح وتيجي". ومن ثم فإن تغير أساليب الاتصال أدى إلى زيادة حجم الروابط الاجتماعية وكثافة العلاقات وتغير أشكال الاتصال بمجتمع القرية التى كانت قائمة على علاقات الوجه للوجه والعلاقات الشخصية، وفالوقت ذاته أصبحت هناك سيادة لقيمة المصلحة الذاتية والمنفعة المتبادلة والمعاملة بالمثل والتى تمثل معايير أساسية للشبكات الفردية ذات النمط الاقتصادى فى مجتمع الدراسة.



شكل رقم (٢)

يوضح شبكة العلاقات التي يكون محورها الفرد مع مستويات متباينة داخل المجتمع (٣) الشبكات الاجتماعية ودورها في دعم رواد الأعمال:

تمثل شبكة العلاقات محورًا أساسيًا لرأس المال الاجتماعي، والفكرة الأساسية في نظرية شبكة العلاقات هي أن التفاعل يساعد على بناء المجتمعات ويشعر كل فرد بالالتزام تجاه الآخر، وبالتالي فإنه يدعم النسيج الاجتماعي والإحساس بالانتماء وشيوع علاقات الثقة والتسامح التي يمكن أن تكون ذات نفع كبير للأفراد، وتصبح بمثابة القيمة المشتركة والفضائل والتوقعات داخل المجتمع ككل، فشبكات العلاقات تشكل موردًا متاحًا لتحقيق المصالح الاجتماعية وتزود أعضائها برأس المال الجمعي والمؤهلات التي تمكنهم من الحصول على الائتمان. وذلك من خلال قنوات متعددة هي (خلاف خلف الشاذلي، ٢٠٠٥: ١١٩):

- تدفق المعلومات (تبادل المعلومات والأفكار في مجالات مختلفة).
- معايير التبادلية أو المساعدة المتبادلة التي تعتمد على شبكة العلاقات الأفقية والرأسيّة وتشتمل على: الشبكات المتصلة بالعادات والتقاليد،



الشبكات المتصلة بالروابط داخل الجماعات، الشبكات المتصلة بتجسير الروابط بين الجماعات.

- العمل الجمعي الذي يعتمد على شبكة العلاقات الاجتماعية.
- الثقة التي تقود إلى المنفعة المتبادلة.
- التضامن والتعاون الذي تدعمه الشبكات الاجتماعية وتساعد على التحول من "أنا" إلى "نحن".

ومن ثم يميل علماء الاجتماع إلى اعتبار رأس المال الاجتماعي Social Capital مدخل مفيد للتحليل على المستوى الفردي وعلى مستوى الجماعات الصغيرة، ويكون ذلك من خلال خمسة موضوعات أساسية هي:

- أ - شبكة العلاقات الاجتماعية، وسعتها ومكوناتها وكثافتها.
- ب - معرفة التوقعات المتبادلة.
- ج - الثقة.
- د - المعايير المشتركة التي توجه السلوك.
- هـ - التماسك والترابط بين الأفراد .

كشفت نتائج الدراسة الميدانية من خلال المشاهدات الميدانية للقرية ومقابلة حالات الدراسة من رواد المشروعات، وأقوال الإخباريين عن وجود نوع من شبكات الولاء المحلية التي تربط أبناء القرية معاً من خلال مجموعة من الروابط الداخلية ويدعمها علاقات إجتماعية كالتعاون والتماسك والمصالح العامة المشتركة، فضلاً عن التجانس في الخصائص الديموجرافية (الحالة ٣ التعليمية، الحالة المهنية، محل الميلاد) والسوسيولوجية بين أصحاب المشروعات بصفة خاصة، وأبناء القرية بصفة عامة. وتتطوى هذه الشبكات على وجود نمط من الثقافة الفرعية والتي تنهض على عدة أفكار وقيم متشابهة بين أفراد المجتمع مثل: البعد عن الإجراءات القانونية، والروتين، والبعد عن التعاملات الحكومية والبنكية، والغاية تبرر الوسيلة، المصلحة المشتركة، والتبادل النفعي، والمصلحة



المادية. مما أدى إلى العزوف عن المشاركة المجتمعية فيما يتعلق بالقضايا السياسية والوطنية، وكذلك الخوف من القانون، وعدم الثقة في الدولة؛ ولذلك كانت الغالبية العظمى من المشروعات الصناعية غير مرخصة رسمياً، ويتم العمل فيها بصورة سرية من أجل البعد عن الجهات الحكومية وعدم الرغبة في التعاملات الرسمية الموثقة.

وقد عبرت عن ذلك غالبية حالات الدراسة، نذكر منها قول صاحب إحدى مشروعات صناعة مواشير الصرف الصحي "أنا ما عنديش مشاكل مع مؤسسات الدولة ولا مع الحكومة احنا هنا بنشتغل مع نفسنا كدا وبنسوق لنفسنا ولا نحتاج اى حاجة من حد حتى الحكومة". وذكر صاحب مشروع صناعات بلاستيك: "أنا مليش تعامل مع أى مؤسسة من مؤسسات الدولة لا دلوقتي ولا قبل كدا والحمد لله عشان أنا فى حالى بشتغل مع نفسى وبرده بسوق لنفسى المنتج بتاعى ولا محتاج أى حاجة". وذكرت أخرى فى صناعة الكهرباء: "الحمد لله انا بعيد عن كل مؤسسات الدولة وهما بعيد عني ربنا الغني عنهم"، وذكر صاحب مشروع صناعة مواشير الصرف "يانحلة لاتقرصيني ولا انا عايز عسلك هما (ويقصد الحكومة ومؤسسات الدولة) في حالهم واحنا في حالنا". وذكرت أخرى تعمل فى تصنيع الأكياس البلاستيك "زي ما بيقولوا احنا مش علي الخريطة يعني عندنا نقص الكهرباء والصرف الصحي والطرق اللي بيظه وغيره وغيره ومفيش حد بيسأل احنا هنا بنعمل اعادة للمخلفات يعني بنخلص الحكومة من مشكلة كبيرة".

وعن القيم السائدة فى القرية والتي تم تلمسها من أقوال الخباريين وحالات الدراسة، والتي تحدد نظام العمل والعلاقات بالقرية ذكر صاحب مصنع للبلاستيك "كلنا بنحب بعض بس كل واحد بيحب نفسه اكثر". وفى حالة لتخزين البلاستيك احنا هنا مش بنحب نتعامل مع الحكومة خالص ولا بنوك ولا غيره هو بس



بندفع الكهرباء والمياه والحكومة عايزة تدفعنا فلوس وخلص للضرائب وللتأمينات والكهرباء والمياه والصحة والبيئة وكل حاجة بس مفيش حاجة بترجع علينا". وعن أوجه الإستفادة من الشبكات الإجتماعية على مستوى القرية، يتضح من الجدول رقم (٢) تعدد المزايا والعوائد الإجتماعية والاقتصادية للعمل بالقرية والتي جاء فى مقدمتها البعد عن الجهات الحكومية وقد تراوحت ما بين نسبة ٥٠% فى الصناعات الورقية، و ١٠٠% فى الصناعات المعدنية.

جدول رقم (٢)

مزايا العمل بالقرية من وجهة نظر أصحاب المشروعات

مزايا العمل بالقرية	صناعات بلاستيكية		تدوير مخلفات		صناعات كهربائية		صناعات أولية		صناعات معدنية		صناعات ورقية		صناعة الفخار والخزف		صناعات أخرى			
	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
البعد عن الحكومة	٨٣	٧	٨٤	٧	٩٤	٤٨	٨٣	٢٨	٨٧	٢	١٠	٣	٥٠	٥	٨٣	٦	٥٤	٥
توافر المواد الخام	٩٨	٩٨	١٠٠	١١	٢١	٦	٩٨	١٢	٣٧	٧	٢٨	١	١٦	٣	٥٠	٢	١٨	٢
توافر العمالة	٥٥	١	٥٦	٢٥	٤٩	٢٥	٥٩	٢٢	٦٨	١	٥٦	٥	٨٣	٤	٦٦	٨	٧٢	٨
سهولة التسويق بالقرية	٢	٢	٢٠	٤٩	٩٦	١	-	٣١	٩٦	١	٤٠	٢	٣٣	٢	٣٣	-	-	-
علاقات وثيقة بالآخرين بالقرية	٢٨	٢٨	٢٨	١٥	٢٩	٤	٢٦	١٠	٣١	٣	١٢	٣	-	٢	٣٣	٤	٣٦	٤
القرب من منزلي	٢٦	٢٦	٢٦	١٦	٣١	٤	٢٢	٩	٢٨	١	٤٤	١	١٦	٢	٣٣	٣	٢٧	٣
القرب من طرق رئيسية	١٧	١٧	١٧	١٠	١٩	٦	١٤	٩	٢٨	١	٣٦	٩	٣٣	٢	١٦	٢	١٨	٢

صناعات أخرى		صناعة الفخار والخزف		صناعات ورقية		صناعات معدنية		صناعات أولية		صناعات كهربائية		تدوير مخلفات		صناعات بلاستيكية		مزاي العم ل بالقرية ة
-	-	-	-	١٦, ٧	١	-	-	١٢, ٥	٤	-	-	٧,٨	٤	٦,١	٦	معرفة التجار وسهولة التسويق
٢٢٧, ٤	٢ ٥	٣١٦, ٦	١ ٩	٢٥ ٠	١ ٥	٢٤ ٠	٦ ٠	٣٩٠, ٧	١٢ ٥	٣٠٤, ١	١٤ ٩	٣٤ ٩	١٧ ٨	٣٢١, ٣	٣١ ٥	الاجمالي
١١		٦		٦		٢٥		٣٢		٤٩		٥١		٩٨		ن

وجاء توافر المواد الخام في القرية بنسبة ١٠٠% للصناعات البلاستيكية؛ و ٩٨% للصناعات الكهربائية؛ نظراً لوجود الكسارات بكثرة في مجتمع الدراسة والتي تعتمد على تقنية إعادة تدوير مخلفات البلاستيك ومن ثم فهناك وفرة في المادة الخام البلاستيك والتي تقوم على أساسها الكثير من المشروعات الصناعية الصغيرة في القرية كصناعات المنتجات البلاستيكية (أكياس البلاستيك، ومواسير الصرف الصحي، وأسلاك الكهرباء البلاستيك) والتي شغلت حوالي ٩٠% من المشروعات الصناعية بالقرية نظراً لتوافر المادة الخام وسهولة نقلها ورخص أسعارها.

وفي هذا الصدد، ذكر صاحب مصنع لمواسير الصرف: "اللي انا عايزه موجود هتبتتر علي ايه عمال وخامة وبيبيع كويس وناس عرفاني وعارفه شغلي وبيبيعه من قبل ما أعمله وبعيد عن وجع الدماغ بتاع الحكومة والضرائب بتاعت المبيعات والعمامة والمشتريات ده ناقص ضرائب علي مقاس الهدوم أنت عرفت الجديد هيعملوا في الريف ضرائب عقارية يعني يقولك البيت بتاعك كام دور وده سكنك وده مؤجره ده عليه ضريبة كذا وده عليه ضريبة كذا، وكمان الشغل جنب بيتي وعيالي ودي ميزة كمان لو فيه أي حاجة في البيت بروح بسرعة". وذكر صاحب



مصنع للبلاستيك " علاقاتي بالناس كويسه وكمان ظروف الشغل سهل تلاقي الخامة الكويسة وممكن يصبر عليك شوية في الفلوس وكمان المكن بتاعك لو في حاجة صيانتته سهل تلاقي اللي يعملك ده والعمال اللي فاهمة ومتدربة برضه موجوده وكمان هنا بتطلع بالعربية خمس دقائق تركب الدائري وتروح المكان اللي انت عايزة ولو عايز تدخل وسط البلد في القاهرة هتأخذ طريق الكورنيش " .

وجاءت سهولة التسويق بنسبة وصلت إلى ٩٧%، ٩٦% لكل من الصناعات الأولية(المواد الخام)، وتدوير المخلفات (الكسارة) على التوالي، نظرًا لأن جميع المشروعات الصناعية بالقرية تعتمد بصورة أساسية على كليهما في تصنيع منتجاتها، فلا توجد مشكلة في التسويق لديها والذي يعتمد من جهة أخرى على شبكة العلاقات الإجتماعية بين أصحاب المشروعات وبعضهم البعض. وتذكر إحدى حالات الدراسة مايلي:

" طبعا كلنا عارفين بعض وعارفين اصل بعض وبعدين هنا رغم ان كل واحد بيدور علي مصلحته في النهاية الا ان كلنا بنكمل بعض يعني نشتري خامات من بعض ونبيع لبعض يعني لو انا علي فلوس بتاعت بضاعة علشان انا معروف ممكن يصبر شوية علي في السداد لانه عارف اصلي وعارف عيلتي كويس وكمان برضه العيلة والعزوة خلت للواحد وضع وكلمة في البلد " . وتقول الحالة العاشرة وهو مالك مصنع صهر وتخميرخامة النحاس، ويبلغ من العمر ٥٦ عاما وحاصل على دبلوم فنى صناعى " نسيب قريتنا ونروح فين زى ما قلت لك احنا مققولين علي نفسنا يعني نعلم عيالنا وعيال الجيران ونبيع ونشتري من بعض كله هنا جوه القرية . يعني يجيلك العيل مش فاهم حاجة وانت اللي تعلمه عندك في المصنع وممكن بعد كده يفهم الصنعة ويروح يشتغل عند حد ثاني أو يجيلك حد كان شغال في مكان ثاني هي هنا كده دايرة مقفولة. وكل المصانع هنا مابتجش عمال من بره القرية كلهم بيحبوا عمالهم من شباب وعيال القرية . وماعنديش عمالة أجنبية فى المصنع زى ماقولتك كلهم من



القرية دي ومن جنبنا هنا . انا ماجيش عمال من بره وولاد البلد قعدين مفيش شغل على القهاوى وبعدين احنا مصنع على قدنا مش زى المصانع الثانية" ثم يستطرد فيقول ردًا على سؤال يتعلق بعلاقات العمل كيف أن مردود محلية قوة العمل تفيد في التسويق للمنتج الصناعي " الشغل كله علاقات يعني تساييس شغلك علشان يمشي يعني أنا ببيع ازاي ماهو علاقتي مع الناس اللي عندها مصانع بالتليفون وبالمقابلة بعد الصلاة ايه ياعم بقالك كثير مأخذتش مني انت زعلان مننا ليه والكلام يجيب بعضه والناس اللي بتجيب لي الهالك ماهو برضه لازم أكون معاهم حلو والا هيوردوا لغيري وشغلي يوقف يعني هنا كلها ماشيه كده "

وعن أوجه الإستفادة الأخرى جاء توافر عمالة بنسب متقاربة في جميع المشروعات الصناعية تراوحت ما بين (٨٣% - ٤٩%)؛ حيث أن جميع أبناء القرية يعملون في النشاط الصناعي، نظرا لما يحققه من مكسب مادي من ناحية، وعدم ضرورة توافر مستوى معين من الخبرة أو المهارة والتي تمثل الخصائص الأساسية للمشروعات الصناعية كما أشرنا سابقا في الفصل الرابع. علاوة على ذلك جاء القرب من أماكن السكن، ووجود علاقات قوية مع آخرين وهم الأقرباء وعلاقات النسب والتي تساعد صاحب المشروع في الحصول على الدعم المادي أحيانا، والحصول على عمالة، فضلا عن معرفة آخرين من أصحاب المشروعات الأخرى، والحصول أيضًا على الدعم الاجتماعي والمعنوي.

وفي هذا الصدد ذكر أحد أصحاب المشروعات بالقرية قائلاً: " انا في الاصل فلاح والمثل بيقول من خرج من داره اتقل مقداره هنا انا فاهم الناس وعارفهم وهما عارفتي كويس وعارفين انا مين وابن مين ومن عيلة مين ولنا كلمة وسلطة. وكمان انا بعيد في النهاية عن الحكومة ووجع الدماغ وكمان موظف التامينات ولا الضرايب لما بيجي هو عارف هو رايح عند مين وممكن تلاقي في علاقات نسب وقربة لان انت برضه في الريف يعني المجاملات بتفيد لكن لو رحنت في



حتى ثانية مين هيخلص لي مصالحي، وكمان هنا قريبي حوالي وبشغلوا لي مصنعي ومش بيطلبوني بحاجة لكن لو جبت عمال غريبة هيقولوا لي التأمينات وغيره .وكمان احنا هنا اتعرف ان احنا بنشتغل بخامة معقولة علشان نبيع بسعر معقول يعني بنعيد تصنيع الحاجات مرة ثانية لكن في المصانع الكبيرة هنشتغل بخامات اعلي ويكون علينا ضرايب وتأمينات وغيره طب هنكسب منين".

وذكر آخر فى الصناعات الكهربائية: اللي انت عايزه موجود يعني العمال والمكن والمكان اللي هتأجره وبسعر كويس وخاماتك وصيانة المكن بتاعتك موجودة ورخيصة وكمان خطوتين من اي مكان". أما عن صاحب مصنع سلك المواعين ذكر: " هنا اي مكان تحط فيه مكنة وتشتغل لحد هيسأل عن تصاريحك ولا تراخيصك والايجار معقول والعمال موجوده وكمان احنا بنبييع علي الأد، والبلد هنا موقعها مميز قوي يعني تلاقي نفسك طلعت من اتجاه ناحية الجيزة وامبابه والوراق وكمل لغاية لما تروح ارياف ستة اكتوبر ومن ناحية ثانية تروح المنوفية ولا تطلع علي الطريق الزراعي وتروح شبرا الخيمة والقليوبية وطنطا" وفي حالة أخرى ذكرت " هنا بلاقي الخامات اللي انا عايزها بسهولة ورخيصة يعني هنا مفيش اكثر من الكسارات وبتلاقي البلاستيك المجروش كثير ولما تخلص شغلك بتلاقي اللي يشتري منك برضه كثير يعني شغلك هنا في القرية ومتداري ومحدث يعرف عنك حاجة ولا الحكومة".

ومن ثم فإن وجود الشبكات الاجتماعية على مستوى الفرد والمجتمع يرتبط بالعائد الاجتماعي والمادى إلى حد كبير من ناحية، وتتمثل تلك العوائد فى: الدعم الاجتماعي والشعور بالعزوة والهوية المشتركة والتضامن الاجتماعي، فضلاً عن سيادة عدد من القيم المشتركة التى يأتى فى مقدمتها المعاملة بالمثل والمصلحة الذاتية والتبادل النفعي. كما يضاف إلى ذلك التجانس بين أعضاء المجتمع فى الخصائص السوسيوديموجرافية والظروف المهنية والمعيشية واشتراكهم فى الكثير من الروابط القوية معاً (علاقات القرابة والنسب).

وقد أوضحت نتائج الدراسة وجود خمس عائلات كبرى في مجتمع القرية والتي تمثل قادة الرأي في قرية باسوس وهم من ذوى المكانة العليا فى المجتمع حيث أن لديهم أراضى ورأس مال وعدد كبير من المشروعات الصناعية، وكان لهم السبق فى إنشاء عدد كبير منها، ولهؤلاء الرواد دور كبير على تكوين الشبكات الاجتماعية على مختلف المستويات داخل القرية وأكد على ذلك مضمون أقوال معظم حالات الدراسة ، حيث ذكر صاحب مصنع لتصنيع مواسير الصرف الصحى " فى باسوس عيلات كده بتبقى الناس بتخطب ودها يعني اللي عنده طين كثير او مال ولا مصانع وعنده عمال كثير ولا الناس اللي بترشح نفسها فى الانتخابات وبتعمل خدمات وكمان العزوة والخلفة الكثيرة تلاقي نفسك عندك عيالك وعيال اخوك وعيال عمك وده عنده مصنع وده محامى وده دكتور وده دخل كلية الشرطة ولا الجيش كل ده بيخليك كده لك قيمة وسط الناس ومظمن على نفسك".

رابعاً: الدلالات النظرية والتطبيقية للنتائج:

(أ) على المستوى البنائى للشبكات الاجتماعية:

١- أسفرت نتائج الدراسة عن سيادة نمط من الشبكات الاجتماعية الفردية (يكون الفرد محورها) والتي تقوم على تعظيم المصلحة الذاتية والعلاقات النفعية التبادلية لأصحاب المشروعات، فكانت مصالح العمل هى الدافع الأساسى لتكوين علاقات اجتماعية بين أصحاب المشروعات. وهى شبكات وروابط غير رسمية ذات نمط اقتصادى تعتمد فى غالبيتها على المصالح والمنافع الاقتصادية المتبادلة بين أصحاب المشروعات الصناعية وبعضهم البعض، كما تفترض نظرية التبادل الاجتماعى، والتي يذهب أنصارها إلى أن وجود علاقات تبادلية يسهم فى تكوين الشبكات الاجتماعية، وفى الدراسة الراهنة يعتمد أصحاب المشروعات فى تيسير الكثير من اجراءات العمل كالحصول على المادة الخام وتسويق المنتجات، الحصول على عمالة وتسهيل اجراءات الدفع والسداد، والتخلص من مخلفات الصناعة وإعادة إنتاجها مرة أخرى عن طريق الكسارة وهى الأكثر انتشاراً فى مشروعات القرية.



٢- أسفرت نتائج الدراسة عن وجود نمط من الشبكات الجماعية المحلية غير الرسمية (فردية- جماعية) وهى شبكات تهدف إلى تحقيق مصالح جمعية مشتركة، فأصحاب المشروعات يقوموا بإنشاء روابط ويندمجوا فى جماعات على المستوى الجمعى ولكن ليس بهدف تحقيق منافع شخصية، ولكن بهدف تحقيق منافع جمعية مشتركة وذلك كما تفترض نظرية المصالح العامة أو الفعل الجمعى التعاونى. وتمثلت تلك الأفعال الجمعية فى جمع التبرعات والأنشطة التطوعية لبناء مسجد أو مدرسة أو التخلص من القمامة، أو رصف طريق عام، والمشاركة فى مساعدة اهالى القرية ذوى المستويات الاقتصادية الدنيا.

٣- أن التجانس بين أصحاب المشروعات يعد عاملاً مهماً فى تكوين الشبكات الاجتماعية حيث التجانس فى النوع، والعمر، محل الإقامة، ونوع العمل الممارس، والتنشئة الاجتماعية، والأهداف والطموحات الشخصية. مما أدى إلى قوة الشبكات الاجتماعية التى تربطهم بعضهم ببعض وساهمت فى قلة الصراع بينهم على الرغم من المنافسة فى العمل.

(ب) على مستوى فاعلية الشبكات الاجتماعية:

وفقاً لنظرية الروابط الضعيفة كما يفترض جرانوفيتير، أن الروابط الضعيفة بين الأفراد تعد ذات أهمية من أجل خلق فرص جديدة للحراك الاجتماعى وتمكين الموارد وتدفق المعلومات والأفكار على المستوى الفردى. وفى الوقت ذاته، تؤدى إلى تعزيز التماسك الاجتماعى والحفاظ على النظام الاجتماعى على المستوى الجمعى بدلاً من الاغتراب. وتكمن قوة الروابط الضعيفة فى قدرة هذه الروابط فى الوصول إلى شبكات أخرى والحصول على معلومات ومصادر متنوعة، وقد أظهرت نتائج الدراسة الميدانية، وجود شبكة من العلاقات القرابية هى الأكثر تماسكاً وكثافة؛ نظراً لتعدد الروابط الإجماعية وزيادة حجم الإتصالات بين أعضاء الشبكة، فضلاً عن ارتباطهم بالموقع أو المكان الجغرافى المحدود (القرية) مما يسهم فى زيادة حجم العلاقات الإجماعية، إضافة إلى ان محل



الميلاد هو نفسه محل الإقامة . بجانب الشبكات القرابية يوجد شبكات اجتماعية أقل كثافة وأقل قوة ذات طابع اقتصادي ويكون محورها الفرد أيضاً، وترتبط فيها علاقات الفرد مع آخرين بالتعاملات المادية، وتتمثل في العلاقة مع أصحاب المصانع الأخرى، والعاملين، والتجار والموردين، وتعتمد تلك الشبكات ذات الطابع الاقتصادي على المصلحة الذاتية، والمعاملة بالمثل، التبادل النفعي، والثقة بين أعضاء الشبكة.

(ج) الشبكات الاجتماعية والعوائد الاجتماعية:

إن وجود الشبكات الاجتماعية على مستوى الفرد والمجتمع يرتبط بالعائد الاجتماعي والمادي إلى حد كبير من ناحية، وتتمثل تلك العوائد في: الدعم الاجتماعي والشعور بالعضوية والهوية المشتركة والتضامن الاجتماعي، فضلاً عن سيادة عدد من القيم المشتركة التي يأتي في مقدمتها المعاملة بالمثل والمصلحة الذاتية والتبادل النفعي. كما يضاف إلى ذلك التجانس بين أعضاء المجتمع في الخصائص السوسيوديموجرافية والظروف المهنية والمعيشية واشتراكهم في الكثير من الروابط القوية معاً (علاقات القرابة والنسب). وأوضحت النتائج تعدد المزايا والعوائد الاجتماعية والاقتصادية للشبكات الاجتماعية والتي جاء في مقدمتها الحماية الاجتماعية والبعد عن الجهات الحكومية وذلك على المستوى المجتمعي، والحصول على المادة الخام وسهولة التسويق على المستوى الفردي.

خامساً: التوصيات ورؤية مستقبلية:

توصى الدراسة بالحاجة إلى مزيد من الدراسات فيما يتعلق بالشبكات الاجتماعية وريادة الأعمال في المجتمعات العربية بصفة عامة، وفي المجتمع المصري على وجه الخصوص؛ حيث أنه مع الثورة الصناعية الرابعة والتقدم التكنولوجي وما صاحب ذلك من تغييرات اقتصادية وتكنولوجية ومجتمعية وظهرت الحاجة إلى الابتكار مع الاهتمام بالمناطق الصناعية على المستوى المحلي ودورها في التنمية الصناعية؛ ومن ثم لا يعتمد الابتكار هنا على المعرفة الرسمية الناتجة عن البحث والتطوير،



ولكنه يعتمد على العمليات الجماعية الناتجة عن الروابط بين المناطق الجغرافية والروابط بين الشركات وبعضها البعض، فقد أظهرت بعض الدراسات العلاقة الايجابية بين الابتكار والشبكات الاجتماعية على المستوى المحلى والعالمى. بالاضافة إلى العلاقة بين الشبكات الاجتماعية والتنمية الصناعية والتي فى حاجه إلى المزيد من الدراسات.

يضاف إلى ذلك الحاجة إلى مزيد من الدراسات فيما يتعلق بالشبكات المهنية والروابط الوظيفية على مستوى مؤسسات العمل الرسمية وتأثيرها على أداء العمل والقدرة التنافسية فى السوق العالمى.

المراجع

- ١- خلاف خلف الشاذلى(٢٠٠٥)، "الاتجاهات النظرية والمنهجية الحديثة فى دراسة رأس المال الاجتماعى" فى: اتجاهات حديثة فى علم الاجتماع ، خلاف الشاذلى وآخرون ، دار التيسير للطباعة والنشر، المنيا ٥، ص ص: ٨٧-، ١٦٤
- ٢- سامح محمد الشريف(٢٠١٨)" دور شبكات التواصل الاجتماعى فى تحفيز النمو الاقتصادى للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، دراسة ميدانية على رواد الأعمال المصريين"، فى: مجاة الادارة العامة، المجلد ٥٨، العدد الثلث، ص ص: ٦-١-، ٦٦٢
- ٣- عبد الكريم ياسف (د.ت)، الاقتراب الشبكي للظواهر الاجتماعية كاتجاه نظرى جديد فى علم الاجتماع الحضرى ، p (١٤-١) <https://www.asjp.cerist.dz/en/downArticle/338/4/7/10753,pp:1>
- ٤- Clark , Andrew, Understanding Community: A Review of Networks,Ties and Contacts, Working paper in Real Life Methods, University of Leeds, ٢٠٠٧ , pp: ١-٣٩
- ٥- Liu , Wenlin & Beacom, Amanda ,M. and Valente, Thomas , Social network Theory , The International Encyclopedia of Media Effects, University of Southern Clifornia,USA, ٢٠١٧ , pp: ١-١٣ <http://www.researchgate.net/publication/316250457>



- ٦- Katz, Nancy & Lazer, David & Arrow, Holly and Contractor, Noshir, Network Theory and Small Groups , in Small Group Research, vol ٣٥, no.٣, ٢٠٠٤, pp: ٣٠٧ - ٣٣٢
- ٧- Klyver, Kim & Hindle, Kevin (٢٠٠٦), "The Role of Social Networks at different stages of business formation, pp: ١-٢٥.
- ٨- Nguyen, Huu Chi & Nordman, Christophe j. (٢٠١٧), "Household Entrepreneurship and social networks: Panel Data Evidence from Vietnam, In: IZA institute of Labor Economics.
- ٩- Song, Yang (٢٠١٥), "From Offline Social Networks to Online Social Networks: Changes in Entrepreneurship", In: Informatica Economica , vol. ١٩, no. ٢, pp: ١٢٠-١٣٣.
- ١٠- Elfring, Tom & Hulsink, Willem (٢٠٠٣), "Networks in Entrepreneurship: The case of High- technology firms, In: Small Business Economics, Netherlands, vol. ٢١, pp: ٤٠٩- ٤٢٢.
- ١١- Naoko, Matsuda (n.d.), "Social Networks and Entrepreneurship", In: RIETI, Research institute of Economy, Japan.
- ١٢- Jenssen, Jan Inge (٢٠٢١), "Social Networks, Resources and Entrepreneurship", In: International Journal of Entrepreneurship and Innovation, pp: ١٠٣- ١٠٩.
- ١٣- ATSDR (٢٠١٥), "The Role of Social Networks in Community Engagement, https://www.atsdr.cdc.gov/communityengagement/pce_social_role.html